

XXVI CONGRESSO DELL'ALASS

**El Sistema Hospitalario Brasileño: buscando
eficiencia y economías de escala**

**Il sistema brasiliano di ospedali: cercando maggiore
efficienza ed economie di scala**

**Le système hôpital brésilien: une plus grande efficacité
et des économies d'échelle**

**Luciana Reis Carpanez e Ana Maria Malik
04/09/2015**

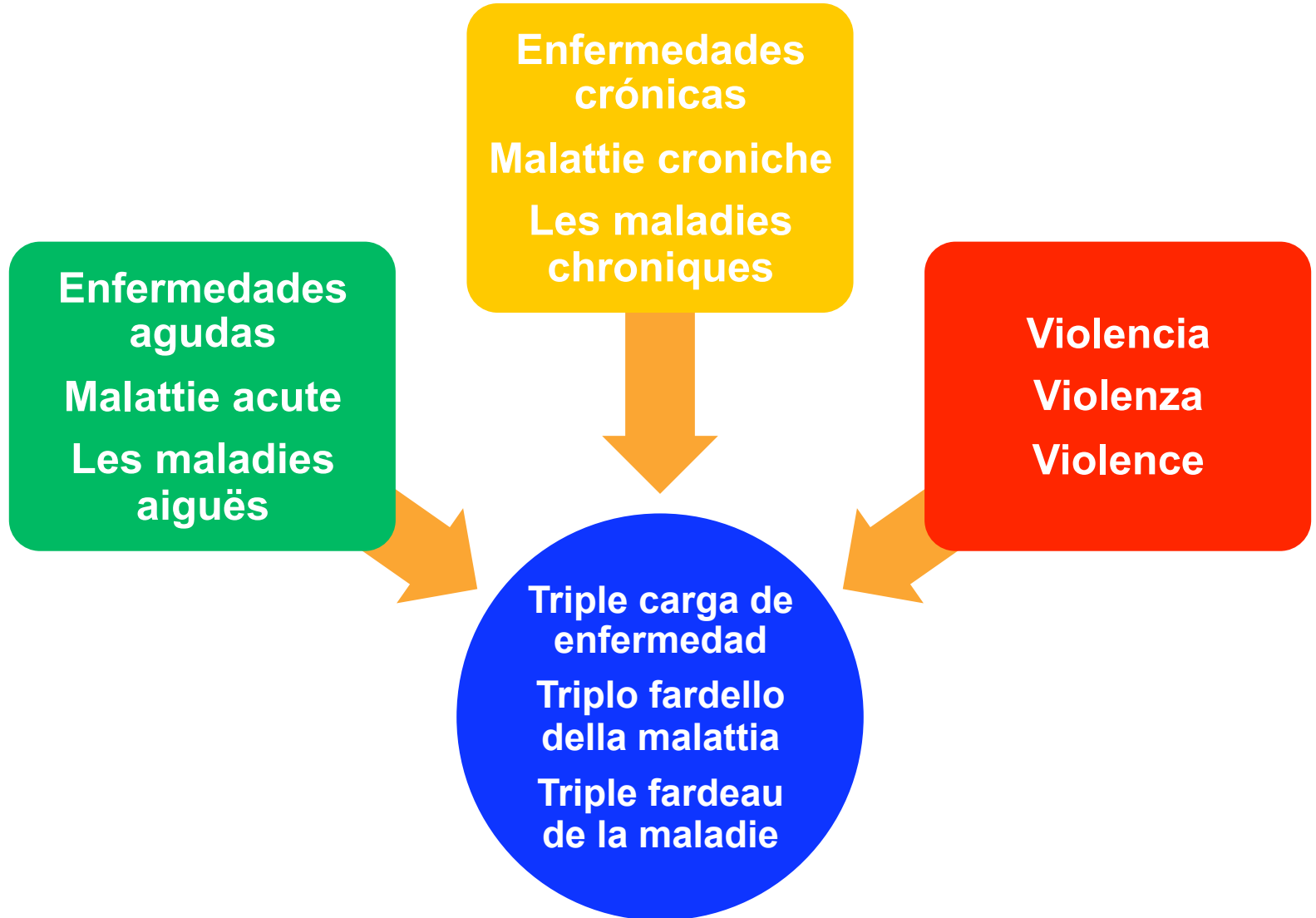


FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo





Introducción - Introduzione - Introduction

Triple carga de enfermedad

**Triplo fardello della
malattia**

**Triple fardeau de la
maladie**

**Incorporación tecnológica
Incorporazione tecnologica
Intégration technologique**

**Costos
Costi
Frais**



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo



Introducción - Introduzione - Introduction



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo





FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo



Diseño:

Cuidado de la salud universal

La financiación y gestión
públicas

Principios fundamentales:
universalidad, equidad e
integridad

Redes

Realidad:

Sistema fragmentado com
múltiplos actores

La falta de comunicación
entre los distintos puntos

Dificultad de atención
continuada

Hospitalocentrico

- UGA y López (2007) y La Forgia y Couttolenc (2008):
 - 60% de los hospitales brasileños tienen menos de 50 camas
 - il 60% degli ospedali brasiliani hanno meno di 50 posti letto
 - 60% des hôpitaux brésiliens ont moins de 50 lits
- Aletras et al (1997):
 - las grandes oportunidades de las economías de escala entre 100 y 200 camas
 - grandi punti in economie di scala tra i 100 ei 200 posti letto
 - grands points en économies d'échelle entre 100 et 200 lits

- Se infiere que el sistema hospitalario brasileño tiene mucho espacio para ganar eficiencia
- Si deduce che il sistema ospedaliero brasiliano ha abbondanza di spazio per guadagnare efficienza
- Il est possible de déduire que le système hospitalier du Brésil a beaucoup de place pour gagner en efficacité



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo



- El análisis de la conformación del sistema hospitalario brasileña, especialmente con respecto al número de camas para hospitales y la proporción de camas / 1.000 habitantes
- Analizzare la conformazione del sistema ospedaliero brasiliano, soprattutto per quanto riguarda il numero di letti per ospedali e il rapporto di letti / 1.000 abitanti
- L'analyse de la conformation du système hospitalier du Brésil, en particulier en ce qui concerne le nombre de lits pour les hôpitaux et le ratio de lits / 1000 habitants

Banco de datos oficiales del gobierno brasileño
Data Bank ufficiali del governo brasiliano
Data Bank officielles du gouvernement brésilien

**Instituto Brasileiro de
Geografia e Estatística
(IBGE)**

**Cadastro Nacional de
Estabelecimentos de
Saúde (CNES)**

**Datos de población, por
estado y región de Brasil
(Julio de 2014)**

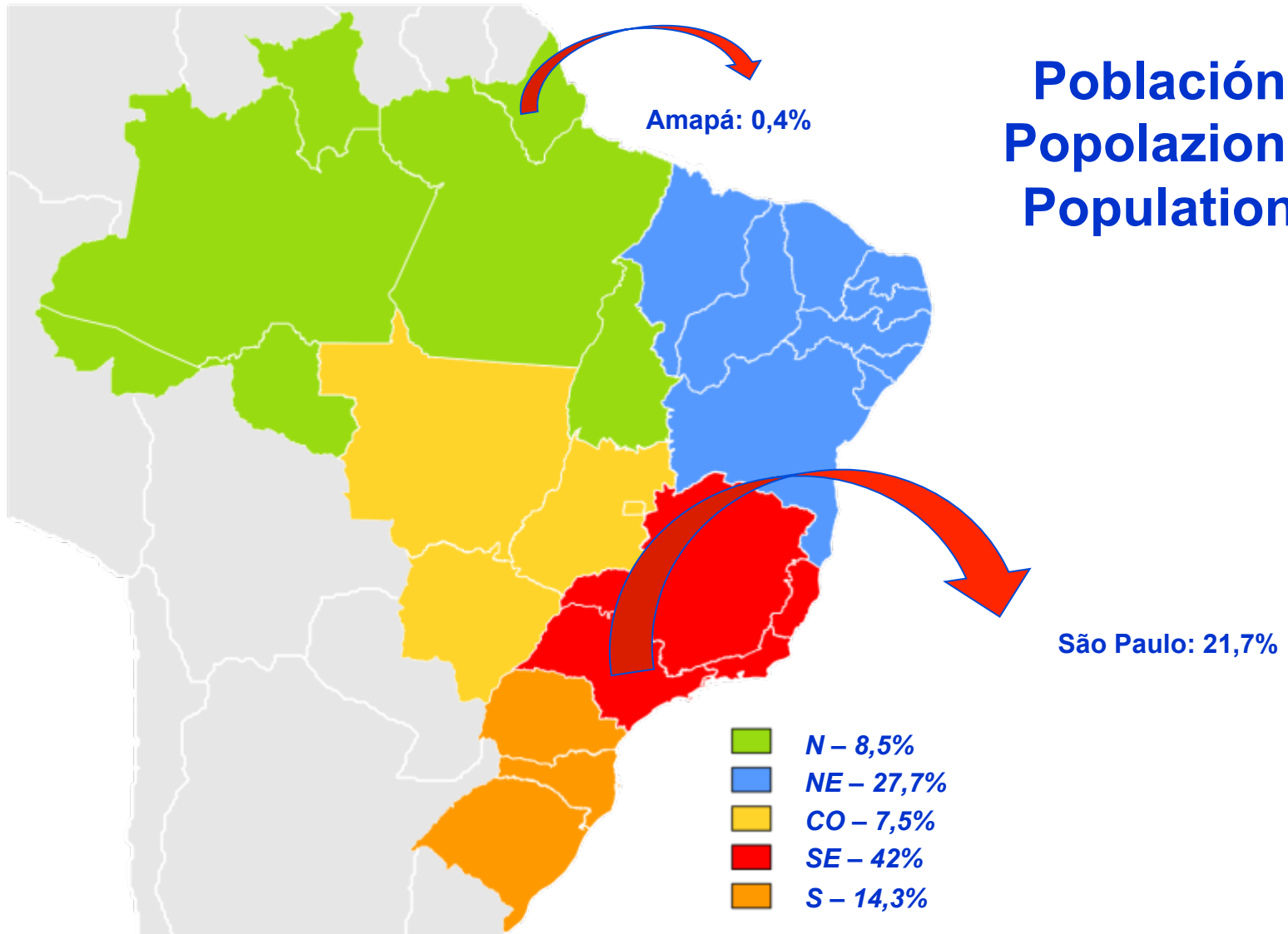
**Datos sobre el número
de hospitales y camas,
por estado y región
(Abril de 2015)**

Resultados - Risultati - Résultats

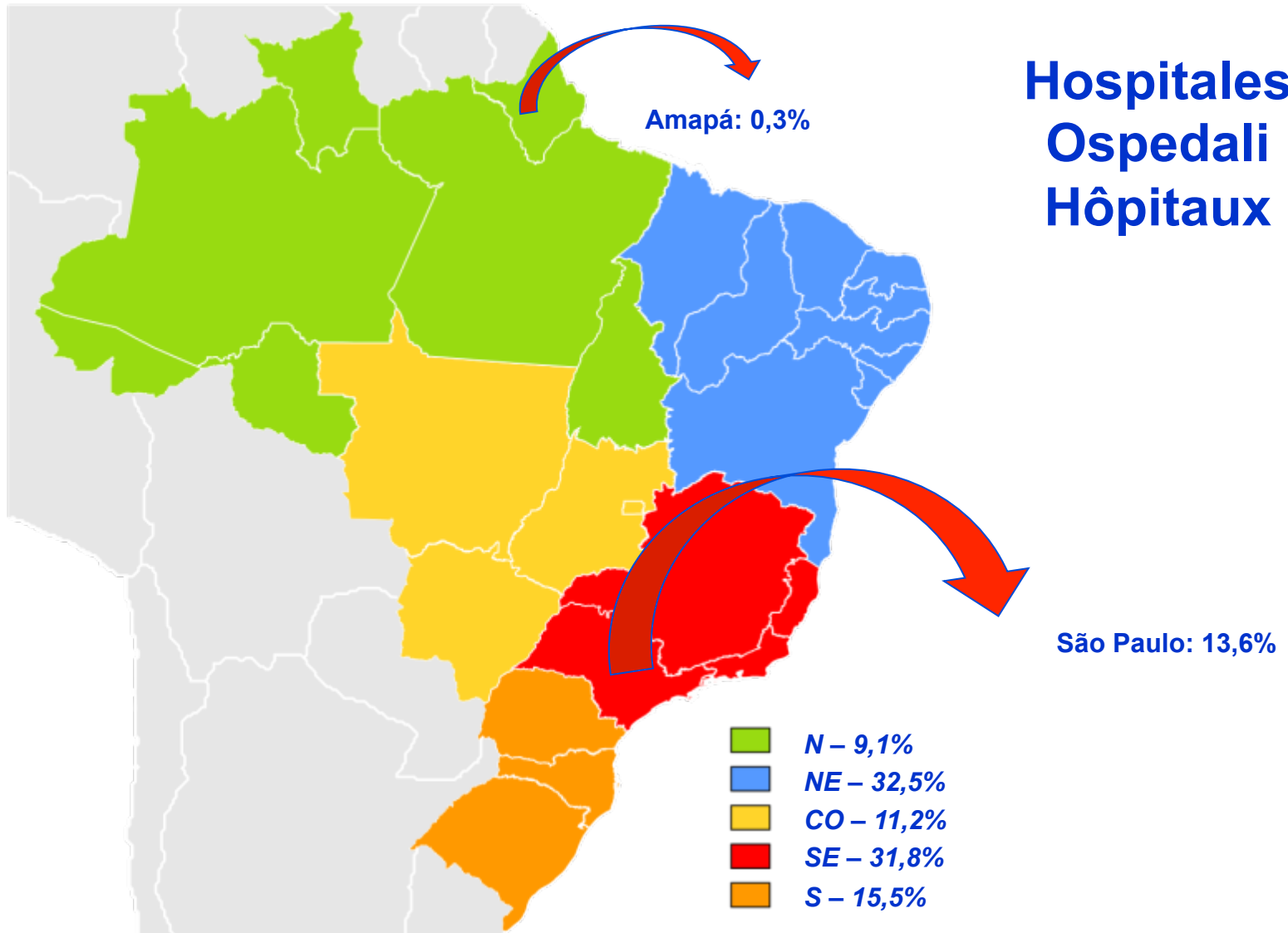


- **202.768.562** habitantes / abitanti / habitants
- **6.817** hospitales / ospedali / hôpitaux
- **494.541** camas / letti / lits

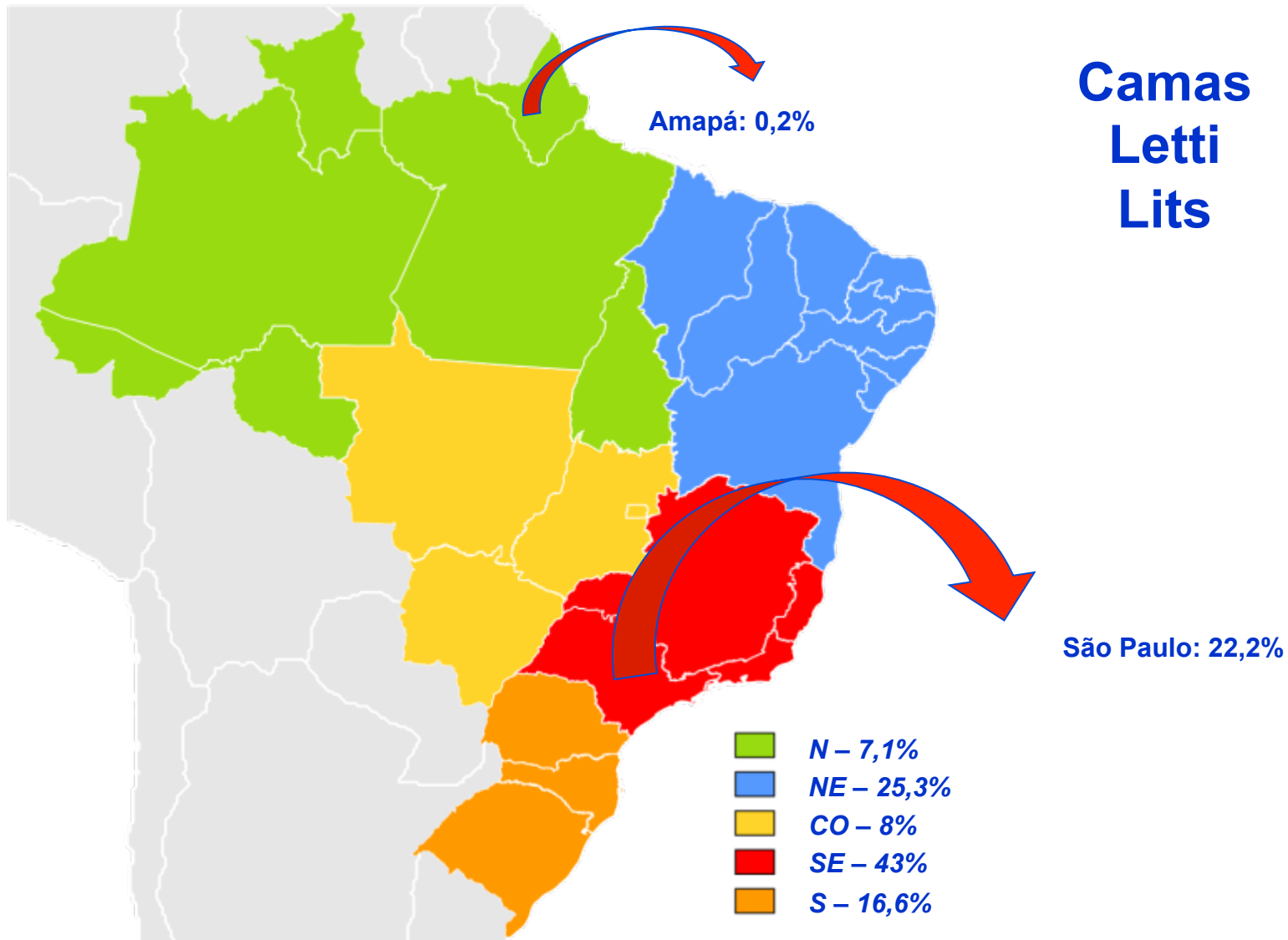
Población Popolazione Population



Hospitales Ospedali Hôpitaux



Camas Letti Lits





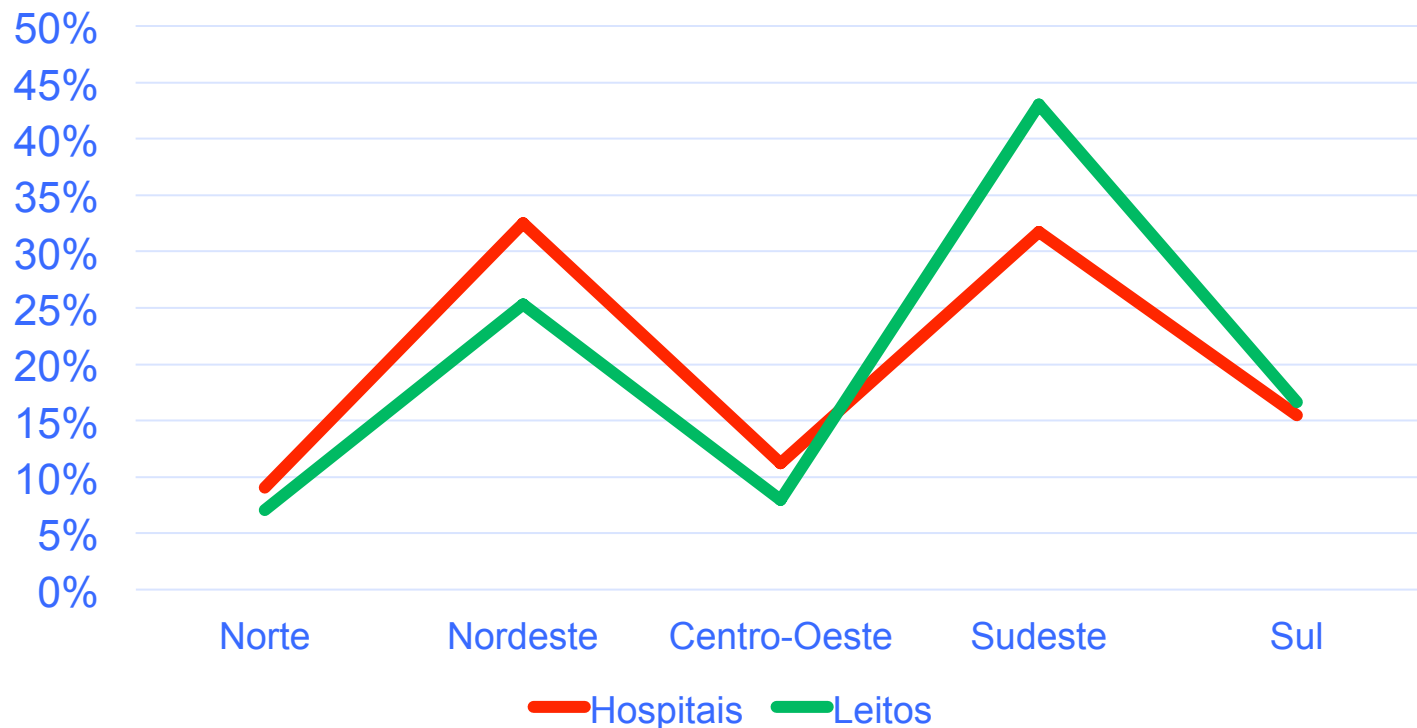
FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

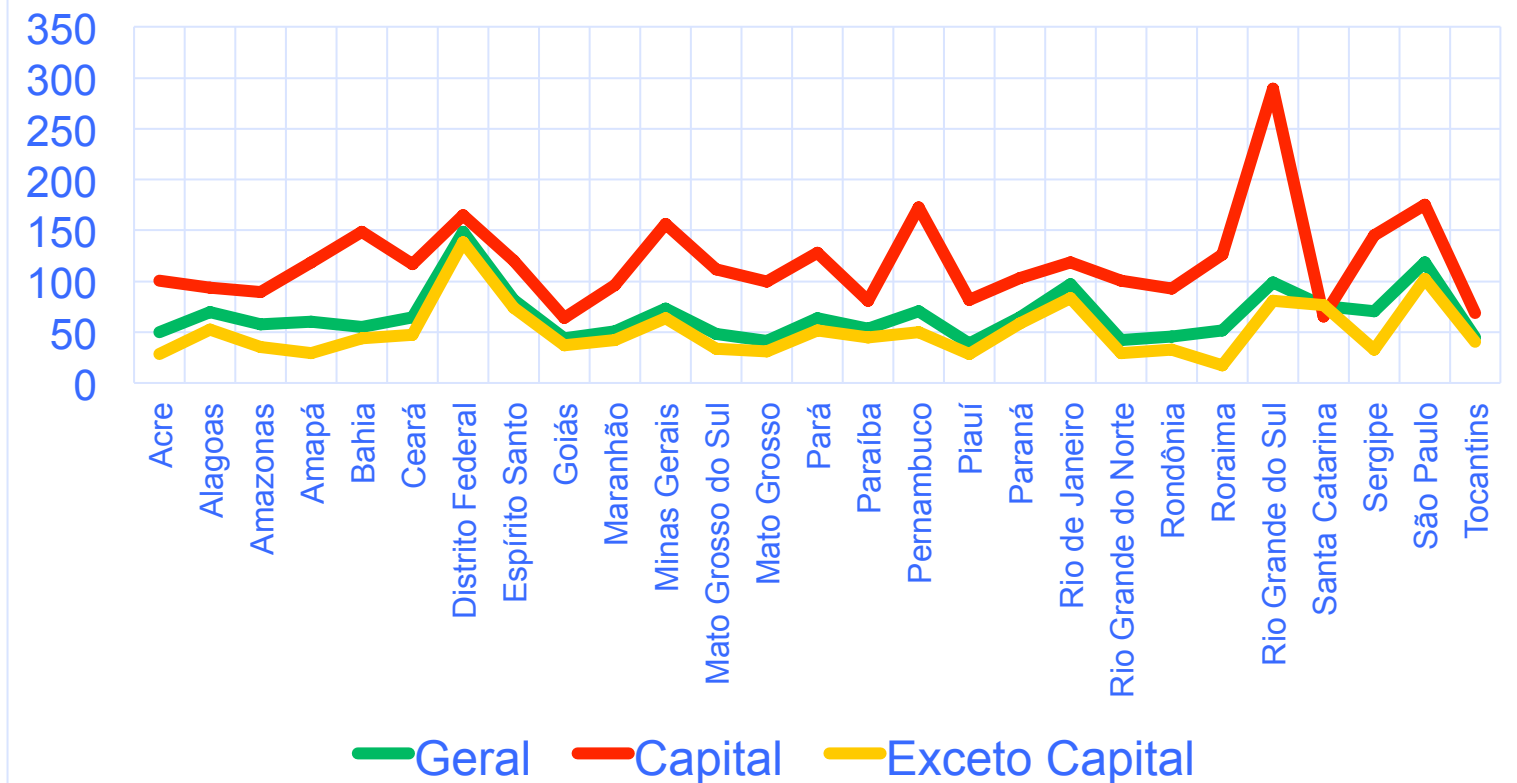


Porcentaje de hospitales y camas hospitalarias, según Región - Brasil - 2015

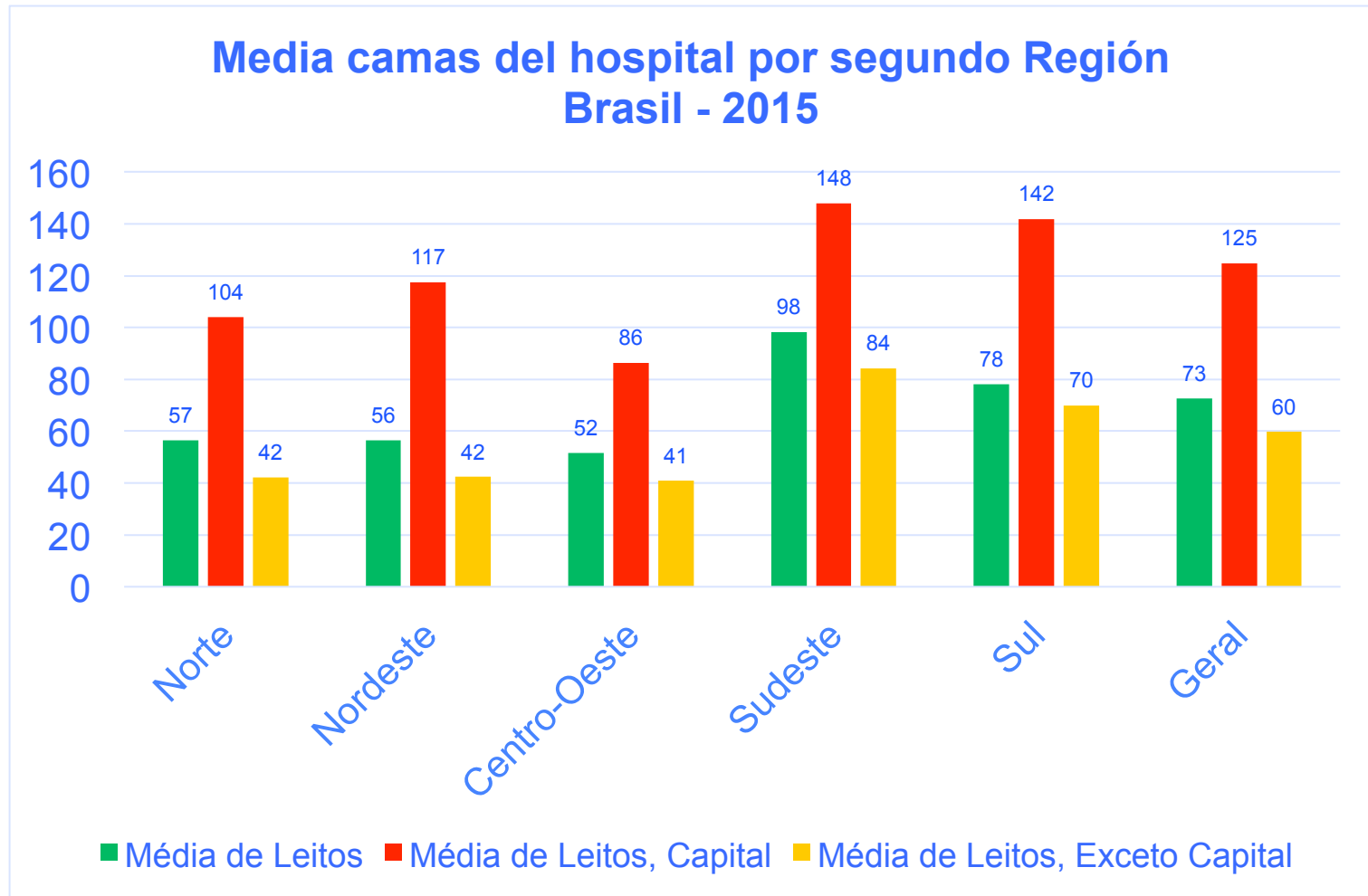


Fonte: Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES), 2015

Media camas del hospital por segundo Estado Brasil - 2015

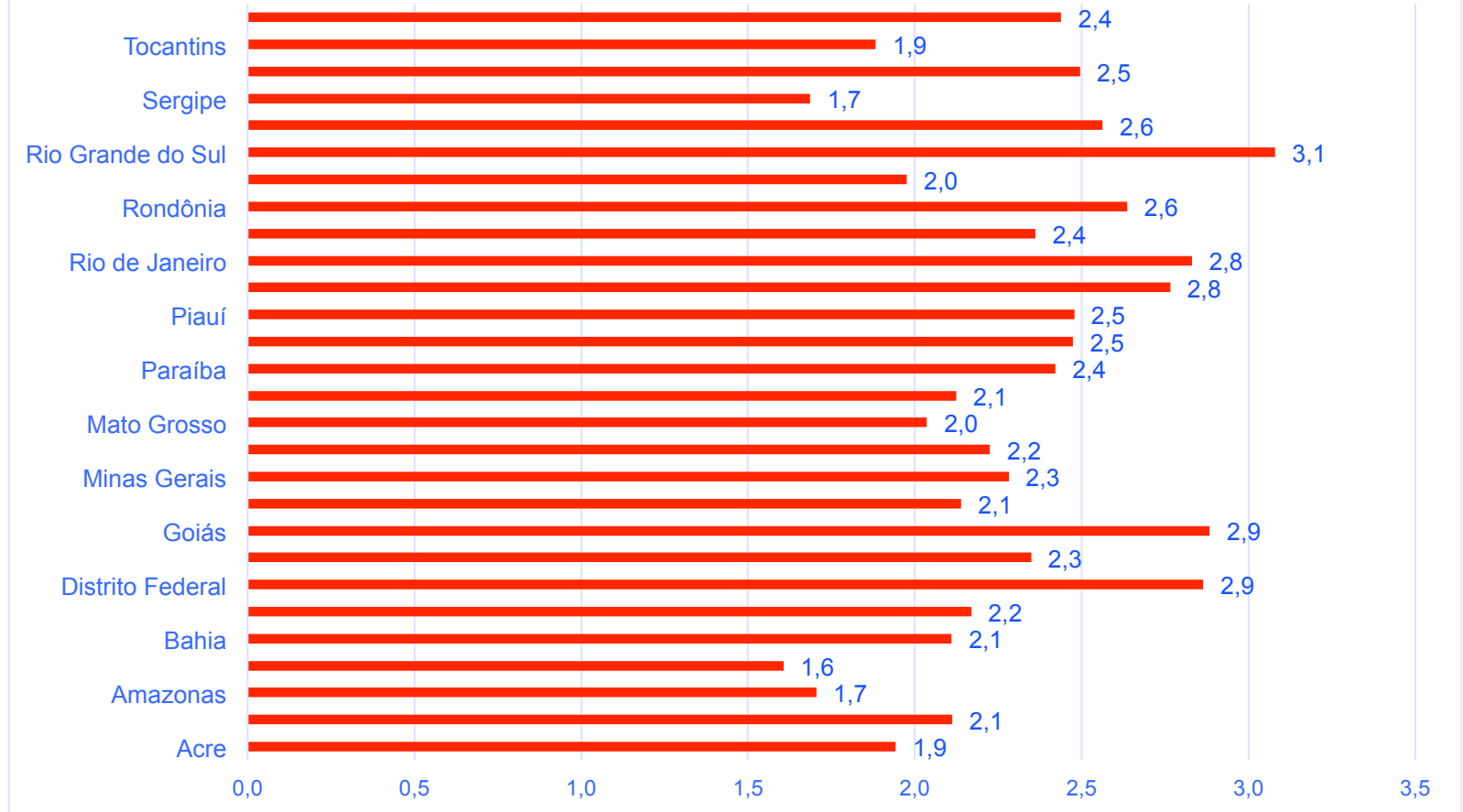


Fonte: Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES), 2015



Fonte: Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES), 2015

Camas per 1.000 habitantes, según Estado Brasil - 2015



Fonte: Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES), 2015

Conclusión – Conclusione - Conclusion

- El quinto país más poblado del mundo, dimensiones continentales
 - Número significativo de hospitales y camas de hospital
 - Las zonas con características muy distintas
 - Más poblada: Sudeste y Nordeste
 - Menos poblada del Norte y Centro-Oeste
-
- Quinto paese più popoloso del mondo, dimensioni continentali
 - Numero significativo di ospedali e posti letto negli ospedali
 - Le aree con caratteristiche molto distinte
 - Più popolosa: sud-est e nord-est
 - Meno popolate del Nord e del Midwest
-
- Cinquième pays le plus peuplé du monde, dimensions continentales
 - Un nombre important d'hôpitaux et de lits d'hôpitaux
 - Régions ayant des caractéristiques très distinctes
 - La plus peuplée: Sud-Est et du Nord-Est
 - North moins peuplé et le Midwest

Conclusión – Conclusione - Conclusion

- El mismo se puede observar en la distribución del hospital
 - En general, los hospitales brasileños tienen 73 camas
 - Los capitales hospitales con un promedio de 125 camas
 - Hospitales en todos los municipios a excepción de la capital con un promedio de 60 camas
-
- Lo stesso si può dire per la distribuzione ospedaliera
 - Nel complesso, gli ospedali brasiliani hanno 73 posti letto
 - I capitelli ospedali con una media di 125 posti letto
 - Ospedali in tutti i comuni, tranne per la capitale sono in media 60 posti letto
-
- La même chose peut être observée dans la distribution de l'hôpital
 - Dans l'ensemble, les hôpitaux brésiliens ont 73 lits
 - Les Capitals hôpitaux avec une moyenne de 125 lits
 - Hôpitaux dans toutes les municipalités à l'exception de la capitale sont en moyenne 60 lits

Conclusión – Conclusione - Conclusion

- Hospitales brasileños: relativamente pequeños
 - No llegan a los puntos óptimos de las economías de escala
 - El daño de la eficiencia del sector
-
- Ospedali brasiliani: relativamente piccoli
 - Non raggiungendo punti ottimali su economie di scala
 - Danneggiando l'efficienza del settore
-
- Hôpitaux brésiliens: relativement petites
 - Ne pas atteindre points optimaux sur des économies d'échelle
 - Blesser l'efficacité du secteur

Hay que revisar la red de hospitales de Brasil y reorganizar el sistema con el fin de mejorar la eficiencia

Dobbiamo rivedere il sistema ospedaliero brasiliano e riorganizzare il sistema, al fine di migliorare l'efficienza

Nous devons revoir le système de l'hôpital brésilien et réorganiser le système afin d'améliorer l'efficacité

Gracias - Grazie - Merci



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo



XXVI Congresso Dell'Alass
Ancona – Set/2015