Congresso CALASS 2009

Nuovi modelli di Partnerships Pubblico Privato operanti nell'ambito della salute

Lussemburgo, 11 Settembre 2009

Laurent Probst – Partner PwC Lussemburgo



Agenda

Partnerships Pubblico Privato - Definizioni Nuovi esempi di Partnerships Pubblico Privato nell'ambito settore della salute Punti critici e fattori di successo Conclusioni

Modelli tradizionali di PPP

- E' una partnership tra un'entità pubblica (nazionale, regionale, o locale) ed un entità privata per lo sviluppo di un progetto o un servizio che tradizionalmente verrebbe fornito dalla pubblica amministrazione
- Riguardano generalmente dei progetti concreti, di sfruttamento, rinnovamento, o costruzione di infrastrutture
- Ne esistono svariati modelli, basati sul grado di rischio che viene trasferito al settore privato:

Rischio

Operazioni di mantenimento di una infrastruttura

Concezione, costruzione, ed operazioni di mantenimento di una infrastruttura (DBO)

Finanziamento parallelo da parte di 2 entità (CAPEX per la costruzione ed il mantenimento) di due strutture inter-dipendenti. L'entità privata finanzia (fino al 100%) la seconda struttura



Concezione, finanziamento, costruzione, ed operazioni di mantenimento di una infrastruttura (DBFO)

Qualche accenno storico

- Le prime PPP nell'ambito sanitario incominciano negli anni '90.
- Sono nate con il fine di aumentare l'accessibilità delle cure mediche a tutti gli strati della popolazione.
- Le prime PPP nell'ambito della salute vengono create con partecipazioni filantropiche e di industrie farmaceutiche, spesso per curare malattie specifiche (Malaria, TBC, HIV)
- Il paese pioniere é stata l'India, dove la necessità dell'investimento privato era motivata dalla ridottissima spesa pubblica per il sistema sanitario (1% del PIL)
- Ora le motivazioni che giustificano la creazione delle PPP sono diverse, e più sofisticate

La visione del WHO (1999)

- Le PPP riuniscono diverse entità che hanno come obiettivo comune il miglioramento della salute della popolazione, e che hanno ruoli e principi reciprocamente concordati, con le seguenti implicazioni:
 - Obblighi reciprochi
 - Mutue responsabilità
 - Relazioni volontarie o sanzionate da contratti
 - Partecipazione ad investimenti e a rischi
 - Responsabilità comune per le fasi di progettazione ed esecuzione

Le PPP si basano su delle relazioni di collaborazione, che trascendono le barriere nazionali, con un fine comune di sviluppo sanitario, sulla base di una ripartizione del lavoro reciprocamente condivisa

Agenda

Partnerships Pubblico Privato - Definizioni Nuovi esempi di Partnerships Pubblico Privato nell'ambito settore della salute Punti critici e fattori di successo Conclusioni

Tipi di PPP operanti nel settore della sanità

- partecipazione del settore privato ad attività storicamente fornite dal settore sanitario pubblico,
- quadro di PPP vario, non relativo solo alla costruzione, finanziamento, e mantenimento delle infrastrutture, ma anche alla fornitura di servizi o di promozione dell'attività scientifica:

Tipo 1. Attività di finanziamento (Germania, Inghilterra, Francia)

- Le attività di finanziamento possono includere anche la concezione dell'opera, la costruzione ed il mantenimento dell'infrastruttura, secondo dei modelli di DBFO

Tipo 2. Attività rappresentate dalla fornitura di servizi agli ospedali ed ai pazienti, oppure di organizzazione e management:

- Germania: per pazienti ospedalieri
- Inghilterra:
 - progetto di PPP per ridurre le liste di attesa negli ospedali
 - progetto di PPP per creare una corporazione raggruppante tutti gli ospedali universitari dell' NHS
 - servizi a pazienti affetti da malattie croniche
- Pologna: per pazienti ambulatoriali

Tipo 3. Attività di promozione dell'attività scientifica

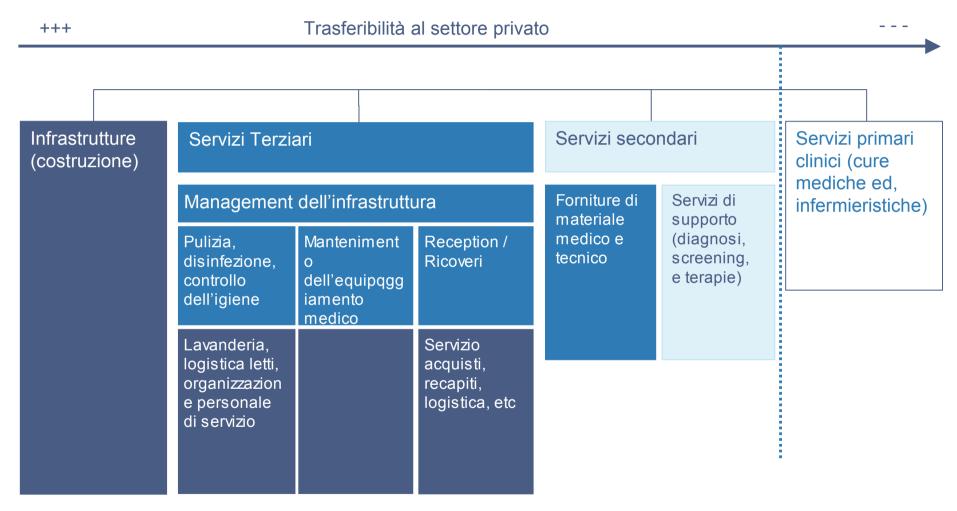
- Creazione di clusters (eg Heidelberg, San Diego) e di atività di ricerca (ADNA)

Tendenze Drivers & Problemi di finanziamento Associazioni e partnerships aventi un comune objettivo pubblico e privato Nascita di PPP: multi-disciplinari Bisogno di nuove competenze dalle multiple attività in campi molto specifici con molteplici attori Globalizzazione Caduta delle barriere nazionali, e sviluppo dell'informazione e delle di PPP internazionali technologie in materia scientifica Aumento della competitività a Sviluppo di centri d'eccellenza livello internazionale

Aumento della complessità:

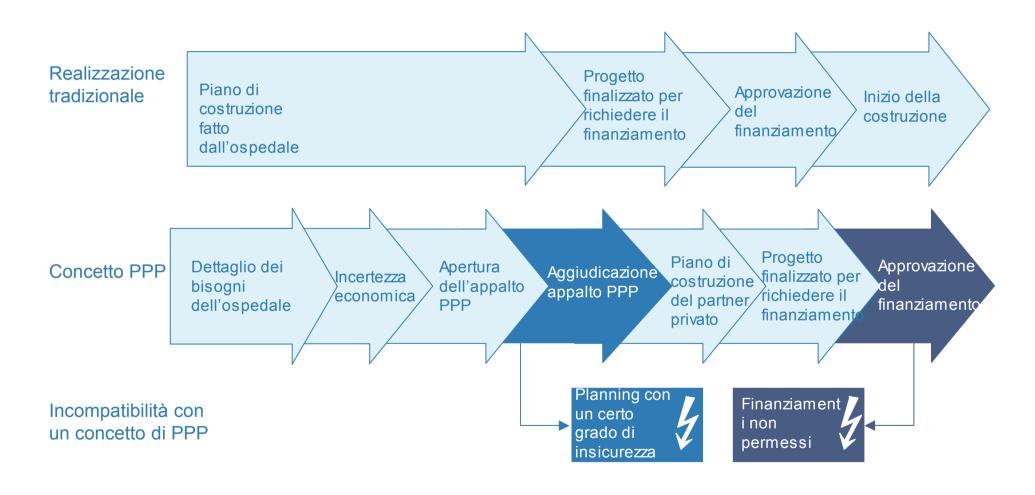
- una miglior pianificazione
- un management piu' sofisticato
- un tracking adeguato dei risultati

Progetti di PPP ospedalieri: analisi della trasferibilità dei servizi



Market development of PPP projects in the health sector

Finanziamento di progetti PPP ospedalieri: punti di incertezza



Tipo 1. Una nuova procedura di finanziamento per i PPP in Francia permette la costruzione del nuovo complesso ospedaliero « Sud Francilien », Essonne, Paris

360 M€

Tempi

Inizio dell'appalto: Inizio 2006

Chiusura del processo di finanziamento*: Metà 2006

Finalizzaizone dei lavori di costruzione: Metà 2011

Investimento necessario

- •1017 letti
- •20 blocchi operatori
- •130 ambulatori
- •37 unità di ricovero
- •1 unità di ricerca clinica
- •Negozi e caffetteria
- •1 anfiteatro di 300 persone

Entità:

- •Società di costruzione EIFFAGE (lavori pubblici) (PPM di tipo DBFO)
- •CHSF



* Finanziamento ottenuto attraverso una procedura di "prestito ospedaliero Enfiteotico (30 anni)", e grazie alla modificazione delle procedure di finanziamento per il settore pubblico (dal 17 giugno 2004 imprese private hanno accesso ai tenders nel quadro di progetti di PPP)

Tipo 1. Progetto ospedaliero PPP per il il nuovo ospedale Karolinska in Svezia: operazioni di costruzione dell'infrastruttura

Tempi

Appalto*: Q3 2009

Chiusura del processo di finanziamento Inizio 2010

Finalizzazione della costruzione: Fine 2015

Investimento

Costruzione di 150/200 ICU

Costruzione dell'infrastruttura di ricerca (1000 tra ricercatori e studenti)

Costruzione infrastruttura per 600 letti e 200 addiizonali (hotel)



1450 M€



- *Appalto operato secondo la legge svedese per gli appalti pubblici:
 - Negoziazione
 - •Qualifiche degli appaltatori rese pubbliche
 - •Assenza di interazione con gli appaltatori durante il processo di appalto

Tipo 1, e 2. Progetto PPP per le isole Turkus e Caicos, per la riorganizzazione sanitaria e la fornitura di servizi sanitari per i prossimi 25 anni

Tempi

Inizio dell'appalto*: Inizio 2006
Chiusura del processo di finanziamento Inizio 2008
Finalizzazione della costruzione: Metà 2010

Servizi medici ed operazioni di mantenimento: Per 25 anni

Investimento

Costruzione di due ospedali

Fornitura di materiali ed equipaggiamento medico



154 M\$

Fornitura di servizi medici

Entità

- Interhealth Canada
- First Caribbean Bank e EDC
- Governo delle isole Caicos and Turkus



* Appalto vinto da Interhealth Canada, contro altri partecipanti Canadesi, Statunitensi, e Europei

Tipo 3. PPP e ricerca scientifica: il programma ADNA ed i suoi partners ricevono il sostegno dell'OSEO sotto l'approvazione della Commissione Europea

89,5 M€

Entità:

Tempi

Decisione del finanziamento OSEO: Inizio 2006

Approvazione della Commissione Europea Fine 2008

Investimento necessario

- Nuovi progetti di ricerca in molecolare biologia
- Sviluppo di Biomarkers (Cancro, malattie infettive)
- Valutazione della sicurezza ed efficacia di farmaci (follow up immunologico dei pazienti) nel quadro di studi (pre-clinici e clinici)
- Messa a punto di farmaci e biomarkers per malattie neuromuscolari genetiche
- Sviluppo di un vaccino terapeutico contro l'infezione persistente da **HPV**

centeti

MERIEUX ALLIANCE



STMicroelectronics

soutient l'innovation et la croissance des PME

11 Settembre 2009

Slide 14

Ospedal

GENOSAFE

Nuovi modelli di Partnerships Pubblico Privato operanti nell'ambito della salute Pricew aterhouseCoopers

Tipo 3. Tre PPP di clusters nascono in Lussemburgo: un boost per la ricerca biomedica e la medicina personalizzata

1. "Integrated Biobank of Luxembourg (IBBL)": una collaborazione tra 3 centri di ricerca pubblici e l'Università del Lussemburgo, in partnership con il Translational Genomics Research Institute (TGen) di Phoenix, l'Institute for Systems Biology di Seattle ed il Fred Hutchinson Cancer Research Centre di Seattle. L'IBBL punta a diventare tra qualche anno il centro di riferimento per la medicina personalizzata in Europe.



2. "progetto di ricerca sul tumore polmonare": una collaborazione tra il CRP del Lussemburgo ed il consorzio "Partnership for Personalized Medicine (PPM)" di Phoenix, Arizona e sotto la direzione del Prof. Lee Hartwell, Premio Nobel 2001. Questo progetto é centrato sulla la validazione dei biomarkers per lo screening precoce del tumore polmonare



- 3. "Center for System Biology luxemborg (CSBL)", dell'Università del Lussemburgo, formato in partnerships con l'Institute for System Biology di Seattle. Ha come scopo lo sviluppo di due progetti di ricerca:
 - Sequenziazione del genoma di una parte della popolazione Lussemburghese
 - Determinazione di proteine biomarkers di malattie, per i principali organi del corpo, in supporto allo sviluppo futuro di tests diagnostici



Tipo 3. Tre PPP di clusters nascono in Lussemburgo : Un modello integrato di crescita sostenibile

Ricerca

- Disponibilità di mezzi di lavoro technologici
- Sviluppo di partnerships internazionali e consorzi in nuovi campi
- Disponibilità di fundi per ricerca di base e studi clinici
- Attrazione di nuovi talenti e scienziati di fama internazionale

Economia

- Ricerca ed educazione come punti chiave per attirare imprese straniere.
- Sviluppo di attività di ricerca apportanti beneficio immediato per settori già esistenti (IT, trasporto aereo).
- Promozione delle imprese biomediche della regione del Lussemburgo.

Pricew aterhouseCoopers

della regione del Lussemburgo. Nuovi modelli di Partnerships Pubblico Privato operanti nell'ambito della salute



Educazione

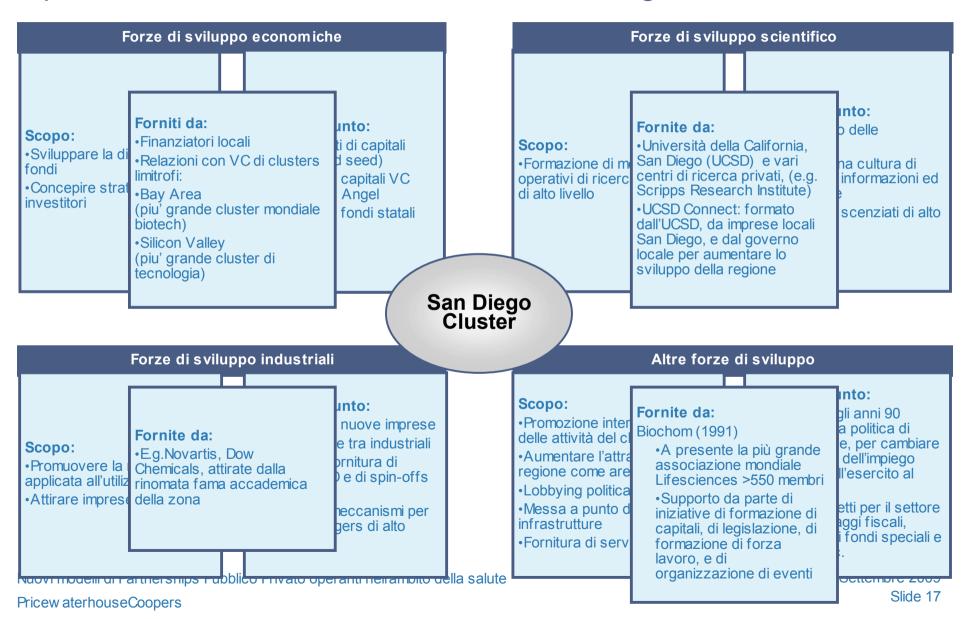
- Formazione di forza lavoro altamente performante per sostenere attività economiche e di ricerca
- Creazione di nuovi programmi multidisciplinari di formazione ed educazione, per sostenere la ricerca e le attività pubbliche
- Creazione di programmi di scambio con rinomate università straniere

Salute

- Salute e ricerca sono interconnesse: attività delle imprese farmaceutiche per migliorare I servizi sanitari, e le attività ospedaliere per sostenere scoperte scientifiche innovanti.
- Imprese di punta nell'ambito della ricerca facilitano l'attrazione di medici di altissimo livello.

Slide 16

Tipo 4. La realizzazione del cluster di S. Diego



Agenda

Partnerships Pubblico Privato - Definizioni Nuovi esempi di Partnerships Pubblico Privato nell'ambito settore della salute Punti critici e fattori di successo Conclusioni

Punti critici e fattori di successo

Processi trasparenti, incremento dei tipi di servizio, finanziamento, controllo delle risorse e dei progressi

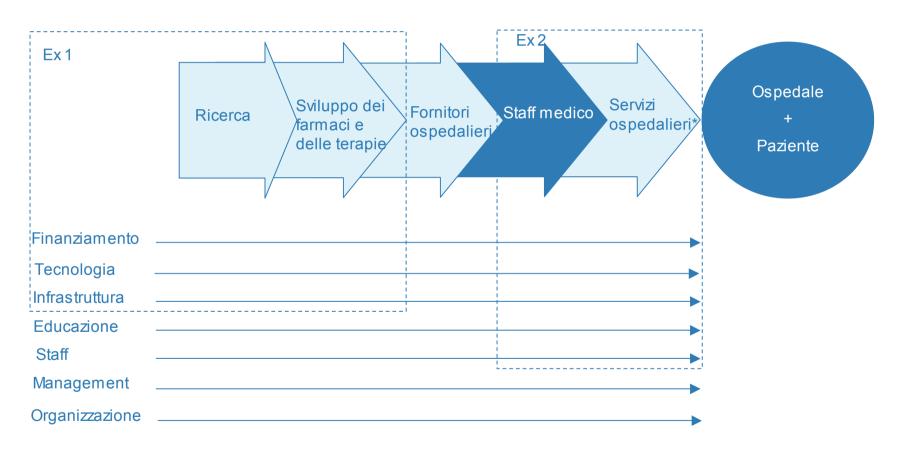
- Visione chiara evitare decisioni di investimento a corto termine
- Responsabilità chiara di tutte le entità coinvolte
- Processi espliciti, trasparenti, ed adeguati (partecipazione di tutti le entità coinvolte)
- Modalità di finanziamento: sfruttamento delle direttive esistenti sulla partecipazione privata al finanziamento di lavori pubblici (F, UK)
- Standardizzazione della descrizione dei servizi che possono essere forniti agli ospedali (difficile)
- Incremento dei tipi di servizio che possono essere forniti dal settore privato
- Trasferimento realistico del rischio finanziairo ai partner privati
- Disponibilità delle risorse
- Controllo adeguato dei progressi

Agenda

Partnerships Pubblico Privato - Definizioni Nuovi esempi di Partnerships Pubblico Privato nell'ambito settore della salute Punti critici e fattori di successo Conclusioni

Conclusioni

Nuove tendenze di PPP centrate non solo sulle infrastrutture, ma anche su progetti di ricerca e su servizi al paziente, e riguardanti non solo finanziamento e sviluppo di infrastrutture



^{*}cure per pazienti cronici, homecare, cure per pazienti ambulatoriali

Conclusioni

Le PPP nell'ambito sanitario possono nascere con obiettivi diversi:

- Finanziamento
- Sfruttamento di competenze complementari
- Aumento della visibilità a livello internazionale

PPP nel settore sanitario

PwC Lussemburgo:

Un team che lavora per il tuo successo.

Laurent Probst
Partner
+352-494848 2564

Loic Kubitza
Director
+352-494848 2527

Erica Monfardini Healthcare Expert +352-494848 2564

Mykola Goncharenko Senior Advisor +352-494848 2575 Luc Henzig
Partner
+352-494848 5787

Fabio D'Aversa Director +352-494848 5787

Michael Hauer Manager +352-494848 2575

