

FINANCIACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA EN EL MEDIO HOSPITALARIO

CALASS 2009
Luxembourg

Professeur G. DURANT
Administrateur général des
Cliniques Universitaires St-Luc
à Bruxelles



CLINIQUES UNIVERSITAIRES SAINT-LUC

LA INVESTIGACIÓN AL HOSPITAL

1. EL COSTO

2. LA FINANCIACIÓN

3. LA ESTRUCTURACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

en el contexto :

- Belga
- en los hospitales universitarios (7)
- concretamente en la Clínica Universitaria Saint-Luc (1000 camas, 400 millones € de facturación anual)



I. EL COSTO DE LA INVESTIGACIÓN EN LOS HOSPITALES UNIVERSITARIOS BELGAS

Análisis ANTARES, 2003*

Aplicación a la Clínica Universitaria Saint-Luc, a partir de un estudio (tipo ABC) en 50 servicios médicos (271 para los 7 H.U.)

1. Costos directos = desde la masa salarial del personal implicado en la investigación hasta los gastos por congresos, evaluados en base a lo declarado por los profesionales

– Horas declaradas : 298.168 horas

* « Evaluación de los costos y modalidades de financiación de la investigación y de la docencia en los hospitales universitarios » - marzo 2003 - ANTARES Consulting



Teniendo en cuenta los costos por hora y por categoría, se llega a 14.778.714 €
+ 1.170.463 € por congresos

2. Costos indirectos

- costos indirectos puros, es decir, directamente ligados a la actividad de investigación : 9.508.432 €
- costos indirectos de estructura = los servicios centrales : 9.496.452 €

Total : 34.934.061 € =

11% de los costos totales del hospital



El análisis de Antares cubría también el costo de la enseñanza (formación) en los hospitales universitarios = 16% de los costos totales del hospital (> costo de la investigación)

Coherencia :

- Saint-Luc : 3/11 (= 27%) del tiempo médico (= 1 parte de los costos) « reservado » a la enseñanza y a la investigación
- otros estudios europeos : el sobre-coste del hospital universitario, consecuencia de sus misiones específicas = de 15 a 30% del costo total



II. LA FINANCIACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN MEDIO HOSPITALARIO

Tendencias definidas :

- el Estado es la principal fuente de financiamiento
- participación substancial de las empresas privadas
- otras fuentes de financiación :
 - la Universidad a la que está ligada el hospital
 - donaciones testamentarias, mecenaz
 - fundaciones exteriores



- Se requiere un equilibrio entre financiación por actividad (financiado por los beneficiarios de la investigación) y financiación de las infraestructuras (tecnologías, equipos de investigación) = los costos indirectos puros, no ligados a corto plazo a los resultados de la investigación, que deben ser subsidiados por el Estado (hospital : « plataforma de investigación »)



CASO CONCRETO : LA CLÍNICA UNIVERSITARIA SAINT-LUC

1. Financiación obtenida del Estado

- 1.1. Rúbrica « B7 » del « Presupuesto de Intervenciones financieras » pagado por el Seguro Médico y el Ministerio de Salud Pública : para la investigación : 3,8 millones/año



1.2.Reducción de la tasa de Impuesto profesional de los investigadores

- medida reciente < 2007 pero mejorada en 2008 y más aun en 2009
- resulta en economía en beneficio del hospital
- reducción de 75% del impuesto profesional de los empleados catalogados como « investigadores », de acuerdo a ciertas normas
- economía estimada : **3 millones**

1.3.Financiación obtenida de grandes fondos » como por ejemplo el Fondo Nacional de la Investigación Científica (FNRS) : 13 médicos + 4 clínicos investigadores (= a 50%). Costo estimado : **1,5 millones**



2. Financiación obtenida por la Universidad en el marco de un convenio académico entre la « Université Catholique de Louvain » y la « Clínica Universitaria Saint-Luc »

Un sistema de evaluación por puntos para cada gran tipo de actividad :

- tesis de doctorado = 75 puntos
- seguimiento del estudiante investigador : 7,5 puntos/estudiante
- publicación científica (factor de impacto) y variación en función :
 - de primer o último autor
 - segundo o penúltimo autor
 - otro
- Difusión del conocimiento

Estimación : **2 millones**



3. Financiación obtenida de la empresa privada (industria farmacéutica y fabricantes de material médico)

para el pago :

- de profesionales contratados (médicos, enfermeras, administradores, ...)
- de los actos médico-técnicos realizados (análisis, exploraciones, ...)
- de las hospitalizaciones resultantes

en 2008 : 142 contratos de Investigación clínica en diversas disciplinas

+ 46 contratos de Radiología

35 contratos de Laboratorio

7 contratos de Medicina nuclear

120 contratos de Farmacia

Total : 350 contratos totalizando **11 millones de euros**



ocupando 60,6 ETC cuyo contrato depende exclusivamente de este financiamiento :

- 3,6 médicos
- 15,0 pers. administrativo
- 28,0 pers. enfermero
- 6,6 pers. paramédico
- 7,3 pers. técnico o otro

4. Financiación de contratos obtenida de diversos fondos

(EORTC, Ministerio de la Salud Pública, Fundación contra el Cancer, Salus Sanguinis, ...) por **1 millón €**

5. Herencias, donaciones testamentarias y mecenaz : en promedio **0,5 millón €** por año



Total de los montos recolectados

en millones €

– Estado :	- B 7	3,8	} = 36,5% du total
	- Imp. Prof.	3,0	
	- Grandes fondos	1,5	
–	Universidad	2,0	
–	Empresa privada	11,0	
–	Fondos diversos	1,0	
–	Donaciones privadas, mecen <u>as</u>	0,5	
		22,8 millions	

Total de los costos (análisis ANTARES)

34,9 millones en 2002 y

40 millions en 2009



III. ESTRUCTURACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

En nombre de la eficacia (orientación de las investigaciones) y de la eficiencia (optimización de los recursos) de la investigación, la estructuración es una exigencia :

en el seno de la Clínica Saint-Luc :

- organización de nuevas responsabilidades :
 - la del coordinador en investigación clínica y médica (CRCM) (asumida por un enfermero, un licenciado en Ciencias biomédicas, un farmacéutico, un médico, ...)
para la organización y la coordinación de estudios clínicos
 - data manager
- Creación de un Instituto de Investigación experimental y clínica que asumirá la animación y coordinación de la investigación clínica, con miras a estimular su desarrollo y promover la distribución de los recursos disponibles



CONCLUSIONES

1. Una parte importante de la financiación de la investigación incumbe a los fondos propios (17 millones/40 = 42,5%)
2. El Estado no es la primera fuente para la obtención de los fondos : representa sólo 36,5% de lo colectado
3. Las medidas recientes tomadas por el Estado en materia de reducción del impuesto profesional del personal investigador son a pesar de todo poco significativas
4. La financiación requiere múltiples fuentes
5. Es mixta (con una parte fija y otra ligada a la actividad hospitalaria. La más importante : la empresa privada y la universidad)
6. La financiación está destinada sobretudo a cubrir los gastos directos (salarios, análisis, diagnósticos, ...) que la infraestructura (locales, equipos)



CONCLUSIONES (continuación)

7. Los organismos « europeos » casi nunca son llamados a contribución
8. El objeto de la investigación se limita casi exclusivamente al campo médico (tecnología, medicamentos, tratamientos). Pocas posibilidades de adquirir fondos para la investigación en la enfermería, la fisioterapia, la logopedia, a pesar de que el futuro de la investigación está en la interdisciplinaridad
9. Sentimiento (después de analizar aproximadamente 300 publicaciones/año de la Clínica St-Luc) que la investigación se enfoca sobre las tecnologías, los medicamentos, los tratamientos, pero poco sobre el paciente, su enfermedad, su tratamiento, la consecuencia del tratamiento, la estrategia con la que el paciente reacciona, la adhesión al tratamiento, etc.. a pesar de que cada vez hay más pacientes crónicos con una enfermedad de larga estadía hospitalaria

