



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Filantropia como estratégia em cinco organizações hospitalares privadas no Município de São Paulo - Brasil

Philanthropie comme stratégie dans cinq organisations hospitaliers privée à São Paulo - Brasil

Linus Pauling Fascina

Ana Maria Malik

Filantropia

Philanthropie

- **Grego: Philos – Amor;**
- **Grec: Philos - Amour**
- **Anthropos – Homem**
- **Anthropos – Homme**
- **Amor à Humanidade**
- **Amour à l' Humanité**
- **Caridade**
- **Charité**



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Brasil

- **Hospitais Filantrópicos atendem ao Sistema Único de Saúde (SUS)**
- **Hôpitaux Philanthropiques qui rendent service au Système Unique de Santé (SUS)**
- **Hospitais Filantrópicos não atendem ao SUS**
- **Hôpitaux que ne rendent pas service au SUS**

Premissa

Prémisse

- **Os hospitais privados filantrópicos, não usuais prestadores de serviços ao SUS, adotam modelos diferentes um do outro de estratégias para contemplar a legislação que lhes permite obter ou manter o “ Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social”.**
- **Les hôpitaux privés philanthropiques que ne rendent pas service au SUS, adoptent des modèles différents l’un de l’autre des stratégies pour contempler la législation que les permert obtenir ou maintenir le “Certificat d’Entité de Bienfaisance d’ Assistance Sociale.”**



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Constituição Brasileira

Constitution Brésilienne

- **Art. 196:**
- **Article. 196:**
 - **A saúde é direito de todos e dever do Estado**
 - **La Santé est un droit de tous et devoir de l'État**
- **Art. 198:**
- **Article. 198:**
 - **SUS – Universalização e Integralidade**
 - **SUS – Universalisation et Intégralité**

Constituição Brasileira

Constitution Brésilienne

- **Art. 199: Cap. II – Título VIII**
- **Article. 199 Chapitre. II – Titre VIII**
 - **Parágrafo 1º - Instituições privadas – complementar atendimento ao SUS**
 - **Paragraphe 1er – Institutions privées – complémentaire le service au SUS**
 - **Parágrafo 2º - É vedado distribuir recursos públicos a instituições privadas com fins lucrativos.**
 - **Paragraphe 2er – Il est interdit de distribuer des ressources publiques aux institutions privées avec finalité rentable.**

Legislação – 1988 a 1998

Legislation – 1988 à 1998

- **Decreto Lei nº 752 – 16.02.93**
- **Décret Loi nº 752 – 16.02.93**
 - **Sem fins lucrativos – Beneficentes**
 - **Sans finalité rentable - Bienfaisance**
 - **Infância, família, maternidade, adolescência ou velhice**
 - **Enfance, famille, maternité, adolescence ou vieillesse**
 - **Santas Casas, Afiliadas CMB, APAE.**
 - **Sainte Maison de la Miséricorde, Filleulles CMB, APAE**

Legislação – 1988 a 1998

Legislation – 1988 à 1998

- **L.O.A.S. (lei orgânica de assistência social)**
 - **Lei Nº 8742 – 07.12.93**
- **L.O.A.S (loi organique d'assistance sociale)**
 - **Loi nº 8742- 07.12.93**
- - **Conselho Nacional de Assistência Social**
 - **Conseil National D'Assistance Social**

Legislação – 1998 a 2002

Législation – 1998 à 2002

- **Lei Nº 2536 – 06.04.98**
- **Loi n° 2536 – 06.04.98**
 - **3 anos retroativos**
 - **3 années rétroactifs**
 - **Prestação de serviços ao SUS – 60% dos atendimentos**
 - **Rendre service au SUS – 60% des services aux patients**
 - **Complementaridade – Acordado com Gestor do SUS.**
 - **Complément - Accordé avec le Directeur du SUS**



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Legislação – 2002 a 2008

Législation 2002 à 2008

- Decreto Lei nº 4.327 – 08.08.02
- Décret Loi nº 4.327 – 08.08.02
- 60% de atendimentos ao SUS
- 60% des services au SUS



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Legislação – 2002 a 2008

Législation 2002 à 2008

- **% da Receita Bruta em atendimentos gratuitos:**
- **% de la Recette Brute en services gratuits:**
 - **5% at. Gratuitos - 50 a 59% at. SUS**
 - **5% S. Gratuits – 50 à 59% S. SUS**
 - **10% at. Gratuitos - 30 a 49% at. SUS**
 - **10% S. Gratuits – 30 à 40% S. SUS**
 - **20% at. Gratuitos - < 30 % at. SUS**
 - **20% S. Gratuits - < 30% S. SUS**

Legislação – 2002 a 2008

Législation – 2002 à 2008

- **Decreto Lei N° 4.481 – 22.11.02**
- **Décret Loi n° 4.481 – 22.11.02**
- **Hospital Estratégico:**
- **Hôpital Stratégique**
- **Transplantes + 2:**
- **Transplantation + 2:**

Legislação – 2002 a 2008

Législation -2002 à 2008

- **Decreto Lei N° 5.895 – 18.09.06**
- **Décret loi n° 5.895 – 18.09.06**
- **Valor a ser aplicado em filantropia =
isenção fiscal**
- **Valeur à être appliqué en philanthropie
= exonération fiscale**



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Decreto Lei Nº 5.895 – 18.09.06

Décret loi n° 5.895 – 18.09.06

- Estudo de avaliação e incorporação de tecnologias
- Étude d'évaluation et incorporation de technologies
- Capacitação de recursos humanos
- Rendre capable les ressources humains
- Pesquisas de interesse público em saúde
- Recherches d'intérêt public en santé
- Desenvolvimento de técnicas e operação de gestão em serviços de saúde.
- Développement des techniques et opérations de gestions en services de ssanté

Objetivo Geral

Objective Général

- **Propósito deste estudo de casos múltiplos é analisar as mudanças estratégicas, ocorridas entre os anos de 2002 e 2008, voltadas à Filantropia, em Hospitais Privados Filantrópicos, não usuais prestadores de serviços ao SUS, no Município de São Paulo**
- **Le but de cet étude des cas multiples est analyser les changements stratégiques, arrivés entre les années de 2002 et 2008, tournés vers la philanthropie, dans les Hôpitaux Privés Philanthropiques, que ne rendent pas services au SUS, à São Paulo.**



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Objetivos Específicos

Objectifs Spécifiques

- **Compreender como os Hospitais Privados Filantrópicos utilizam seus recursos nas estratégias voltadas à Filantropia.**
- **Comprendre comment les Hôpitaux Privés Philanthropiques utilisent ses ressources dans les stratégies vers la philanthropie.**
- **Identificar se a Filantropia é uma estratégia competitiva.**
- **Identifier si la philanthropie est une stratégie compétitive**



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Metodologia

Méthodologie

- Revisão Bibliográfica.
- Révision Bibliographique
- Qualitativo – Exploratório
- Qualitative - Explorateur
- Estudo de casos múltiplos
- Études de cas multiples



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Metodologia

Méthodologie

- **Amostra/Échantillon : Intencional - Intentionnel**
- **Certificado de Filantropia 2002 – 2008**
- **Certiact de Philanthropie 2002 - 2008**
- **Privados – Medicina Suplementar – Não usual prestador de Serviço ao SUS – ANAHP**
- **Privés – Médecine Supplémentaire – Que ne rend pas service au SUS - ANAHP**
- **Imigrantes ; Associação, Governança Corporativa**
- **Immigrants, Association, Gouverne Coporatif**

Metodologia

Méthodologie

- **Instrumento de Pesquisa**
- **Instrument de Recherche**
- Entrevista semi-estruturada
- **Entrevue mi-guidée**
 - Roteiro com as Organizações:
 - **Guide avec les Organisations**
 - Perfil da Organização
 - **Profil de L'Organisation**
- **Estratégias relacionadas a Filantropia**
- **Stratégies liées á la Philanthropie**



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Resultados – Discussão

Résultats - Discussions

- Filantropia relacionada a obtenção ou manutenção do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social
- Philanthropie liée à l'obtention ou maintenance du Certificat D'Entité de Bienfaisance D'Assistance Sociale.



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Resultados – Discussão

Résultats - Discussions

- Filantropia – Responsabilidade Social
- Philanthropie – Responsabilité Sociale
- Instituto ou Centro de Responsabilidade Social – Org. 1,2,3 e 4
- Institut ou Centre de responsabilité Sociale – Org. 1,2,3 et 4
- Org. 5 – Não é um setor específico.
- Org. 5 – N'est pas un secteur spécifique



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

- **As Organizações 1,2,3,4 e 5 apresentam alguns atributos em comum, tais como o caráter associativo de suas instituidoras, presença de instâncias de governança corporativa características de formação e inserção comunitária, além de serem originárias de comunidades de imigrantes.**
- **Les Organisations 1,2,3,5 et 5 présentent quelques attribus en comum, tels comme le caractère associatif de ses institutions, présence de départements du gouvernement corporatif caractéristiques de formation et insertion communautaire, au-delà d'être originaires de communautés d'immigrants**



- L'Organisation compte avec 489 lits hospitaliers actifs et recette nette annuel de R\$ 750.000.000,00; L'Organisation 2 compte avec 270 lits hospitaliers actifs et recette nette par année de R\$ 380.000.000,00; L'Organisation 3 compte avec 200 lits hospitaliers et recette nettel de R\$220.000.000,00; L'Organisation 4 compte avec 216 lits hospitaliers et recette nette de R\$ 200.000.000,00; L'Organisation 5 compte avec 388 lits hospitaliers et recette nette de R\$ 93.000.000,00.
- A Organização 1 conta com 489 leitos hospitalares ativos e receita anual líquida de R\$ 750.000.000,00; a Organização 2 conta com 270 leitos hospitalares ativos e receita anual líquida de R\$ 380.000.000,00; a Organização 3 conta com 200 leitos hospitalares ativos e receita líquida de R\$ 220.000.000,00; a Organização 4 conta com 216 leitos hospitalares ativos e receita líquida de R\$ 200.000.000,00; a Organização 5 conta com 388 leitos hospitalares e receita líquida de R\$



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Resultados – Discussão

Résultats - Discussion

- **20% da Receita Bruta em atendimentos gratuitos.**
- **20% de la Recette Brute en services gratuits**
- **Org. 1,2,3 e 4**
- **Organisations 1,2,3 et 4**
- **60% de atendimentos ao SUS.**
- **60% de service au SUS**
- **Org. 5 – Hospitais, Creches, Casas de Saúde**
- **Org. 5 – Hôpitaux, Creches, Maison de Santé**



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Resultados – Discussão

Résultats - Discussions

- **Parcerias Público Privadas – com contratos**
- **Partenariats Publiques Privées - avec contrats**
- **Secretarias de Saúde do Município e Estado de São Paulo.**
- **Secrétariat de Santé de la ville de et de L'État de São Paulo**
- **Org. 1,2,3 e 5.**
- **Organisations 1,2,3 et 5**
- **Org. 4: atendimento aberto – sem contrato**
- **Org.4 service ouvert – sans contrat**

– Medida Provisória – 446/2008

– Mesure Transitoire – 446/2008

- **Org. 1 – 32 projetos – R\$ 127.000.000,00/ano**
- **Org. 1 – 32 projets _ R\$ 127.000.000,00 / année**
- **Org. 2 – 19 projetos – R\$ 68.000.000,00/ano**
- **Org..2 - 19 projets – R\$ 68.000.000,00/ année**
- **Org. 3 – 21 projetos – R\$ 17.000.000,00/ano**
- **Org.3 – 21 projets – R\$ 17.000.000,00/ année**
- **Org. 4 – 22 projetos – R\$ 21.000.000,00/ano**
- **Org.4 – 22 projets – R\$ 21.000.000,00/ année**
- **Org. 5 – Não participou do processo e entende a MP como ameaça.**
- **Org. 5 – N’a pas participé du processus et comprend la MT comme une menace.**



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Conclusões

Conclusions

- Filantropia é vocação em todas as Organizações
- Philanthropie est une vocation dans toutes les Organisations



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Conclusões

Conclusions

- Filantropia é estratégia competitiva para todas as Organizações
- Philanthropie est une stratégie competitive pour toutes les Organisations
 - Redução de custos
 - Réduction de frais



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

- Ministério da Saúde – SUS
- Ministère de la Santé - SUS
- Secretarias da Saúde Estadual e Municipal
- Secrétariat de Santé de l'État et de de la ville.
- Hospitais Filantrópicos
- Hôpitaux Philanthropiques



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS



Escola de Administração
de Empresas de São Paulo

Filantropia – A quem interessa?

Philanthropie – Interesse à qui?

- **Hospitais Privados – Medicina Suplementar**
- **Hôpitaux Prives – Médecine Supplémentaire**
- **Ministério da Previdência**
- **Ministère de la Prévidence**
- **Receita Federal**
- **Recette Fédéral**
- **População**
- **Population**