



# **I SISTEMI SANITARI TRA DINAMICHE GLOBALI E RISPOSTE LOCALI**

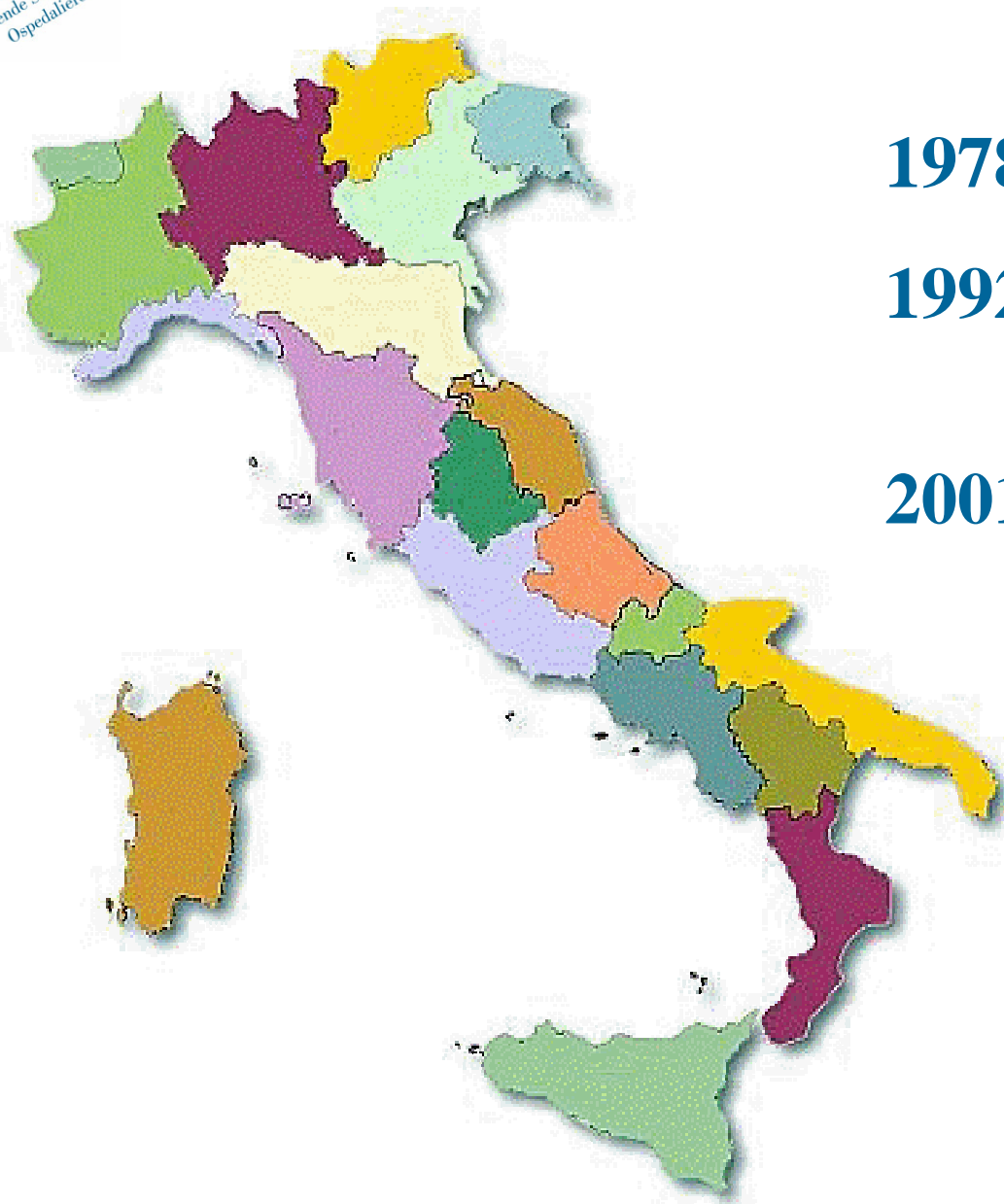
## ***IL PUNTO DI VISTA DELLE AZIENDE ITALIANE***

***Francesco Ripa di Meana***

***CALASS 2006  
Milano, 5-7 ottobre 2006***

# **IL PERCORSO DI COSTRUZIONE DELLE AZIENDE SANITARIE per il recupero di qualità ed economicità del sistema**

# Il Servizio Sanitario Nazionale – la storia

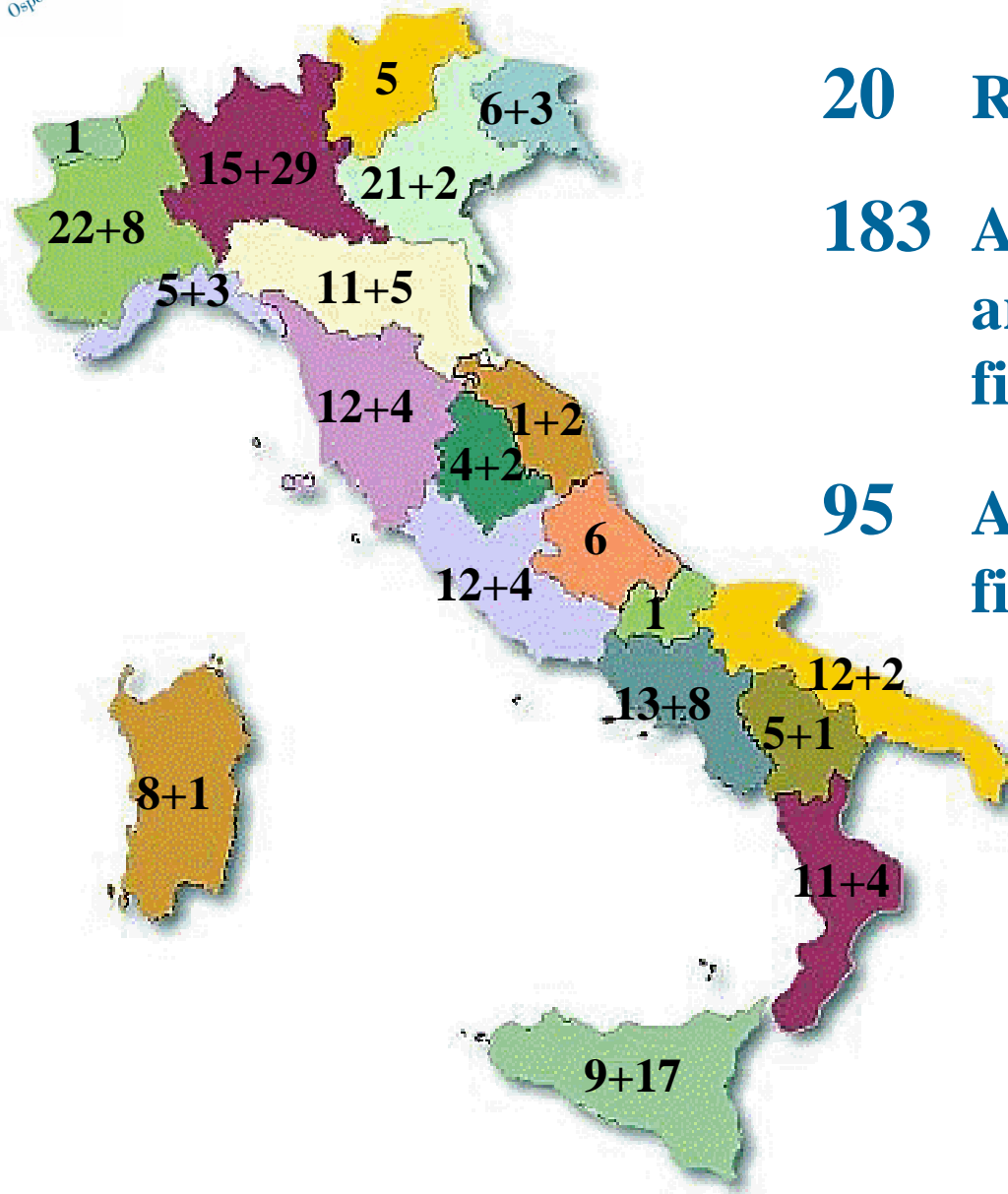


**1978** Istituzione del SSN

**1992** Regionalizzazione e  
aziendalizzazione

**2001** Definizione dei LEA

# Il Servizio Sanitario Nazionale oggi



## 20 Regioni

## 183 Aziende Sanitarie Locali, articolate in 934 distretti, finanziate a quota capitaria

## 95 Aziende Ospedaliere, finanziate a tariffa

## **I principi**

**Centralità del cittadino**

**Autonomia e responsabilità della dirigenza**

**Empowerment degli operatori**

**Qualità delle prestazioni**

**Sostenibilità dei servizi**

**Strategie di sviluppo e innovazione**

**Accountability**

# **I nuovi strumenti per il governo e la gestione**

**Pianificazione strategica**

**Programmazione e controllo**

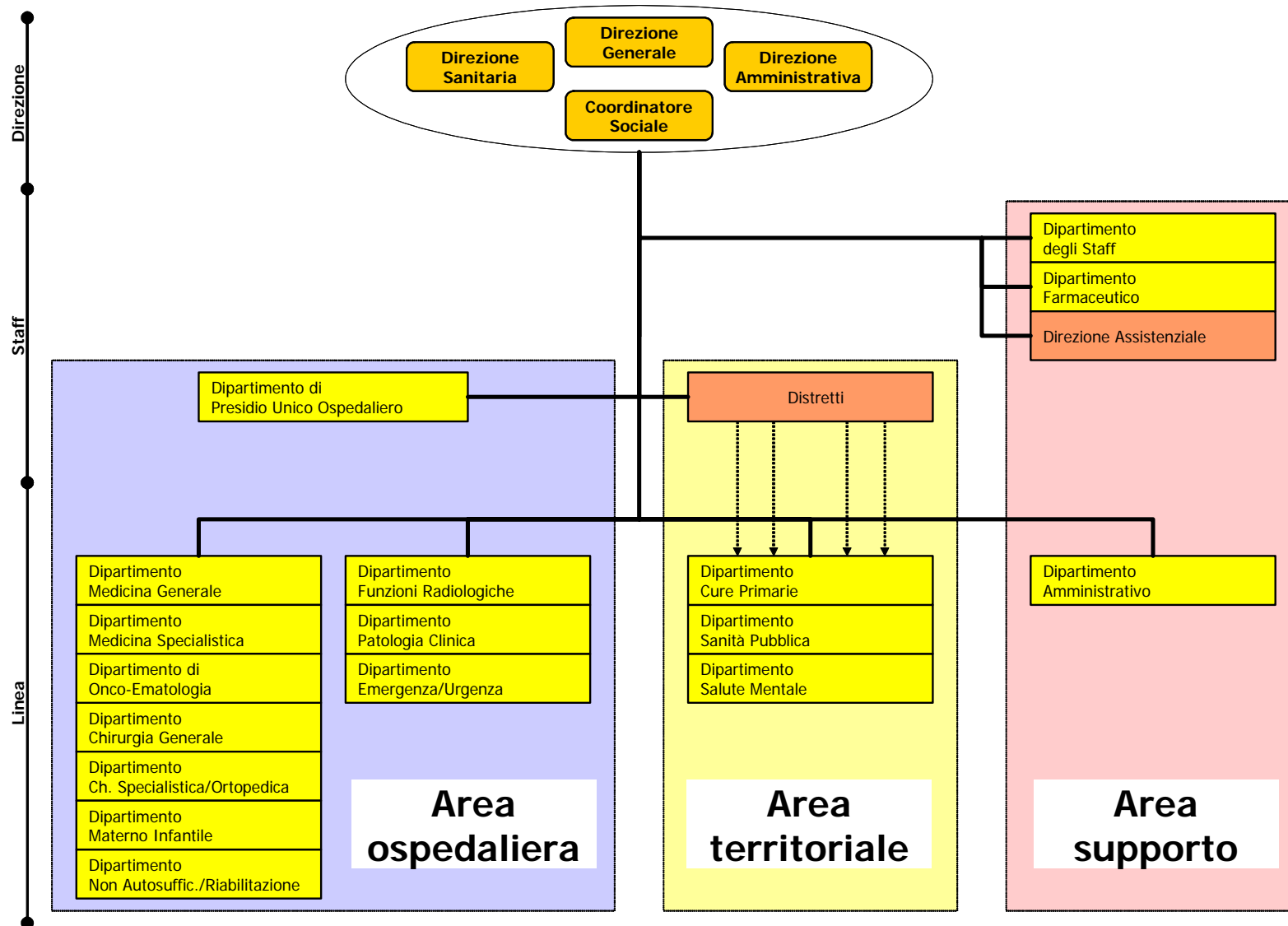
**Valorizzazione e valutazione RH**

**Nuove politiche per gli acquisti di beni**

**Sistemi di qualità**

**Organizzazione per processi e prodotti**

# Un'Azienda tipo: l'organizzazione



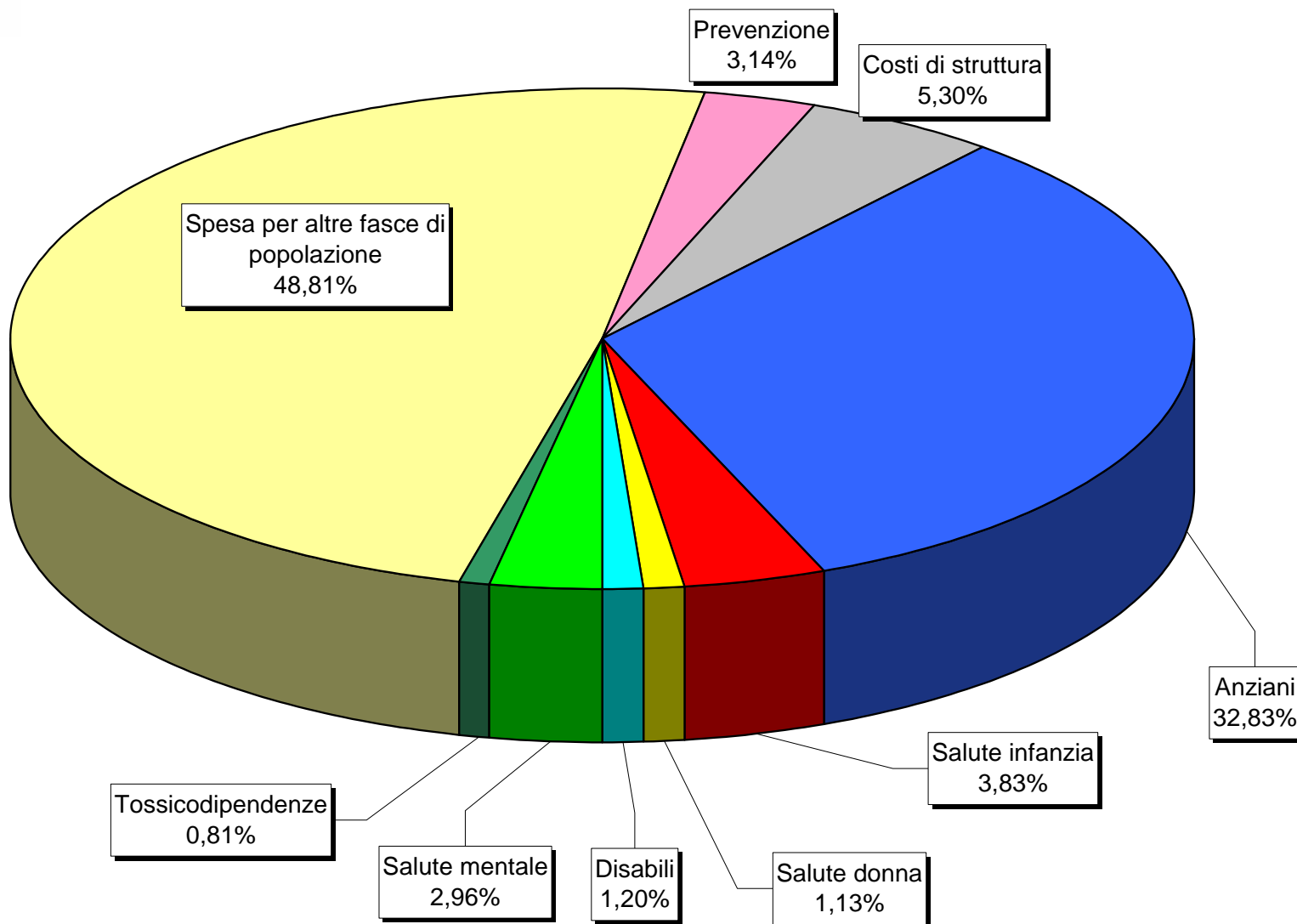
# Un'Azienda tipo: l'offerta sul territorio

-  **Sanità Pubblica**
-  **Salute Mentale**
-  **Poliambulatorio**
-  **Sportelli CUP**
-  **Punti prelievo**
-  **Guardia Medica**





## Un'Azienda tipo : la composizione della spesa



## **Il processo in atto in Italia permette di:**

**Rendere la sanità risorsa del sistema locale**

**Promuovere alleanze istituzionali ➔  
pianificazione integrata ASL - EELL**

**Ricerca le alleanze tra professionisti**

**Creare alleanze tra aziende per avere  
maggiore forza sul mercato**

# **SANITA' E COOPERAZIONE: le scelte possibili**

## Sanità e cooperazione 1

**Cooperazione decentrata nell'ambito delle politiche regionali: assistenza e supporto principalmente nell'ambito della formazione, del trasferimento di tecnologie, ecc...**

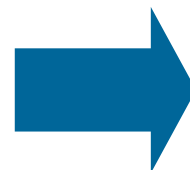


**Evoluzione verso il coinvolgimento in una logica di rete di altri attori (es. cooperative sociali, ...)**

## Sanità e cooperazione 2

**Confronti e scambi diretti e “alla pari”, spesso sotto indicazione della UE per formazione, accesso al lavoro delle fasce deboli (es. progetto EQUAL), IT e ricerca:**

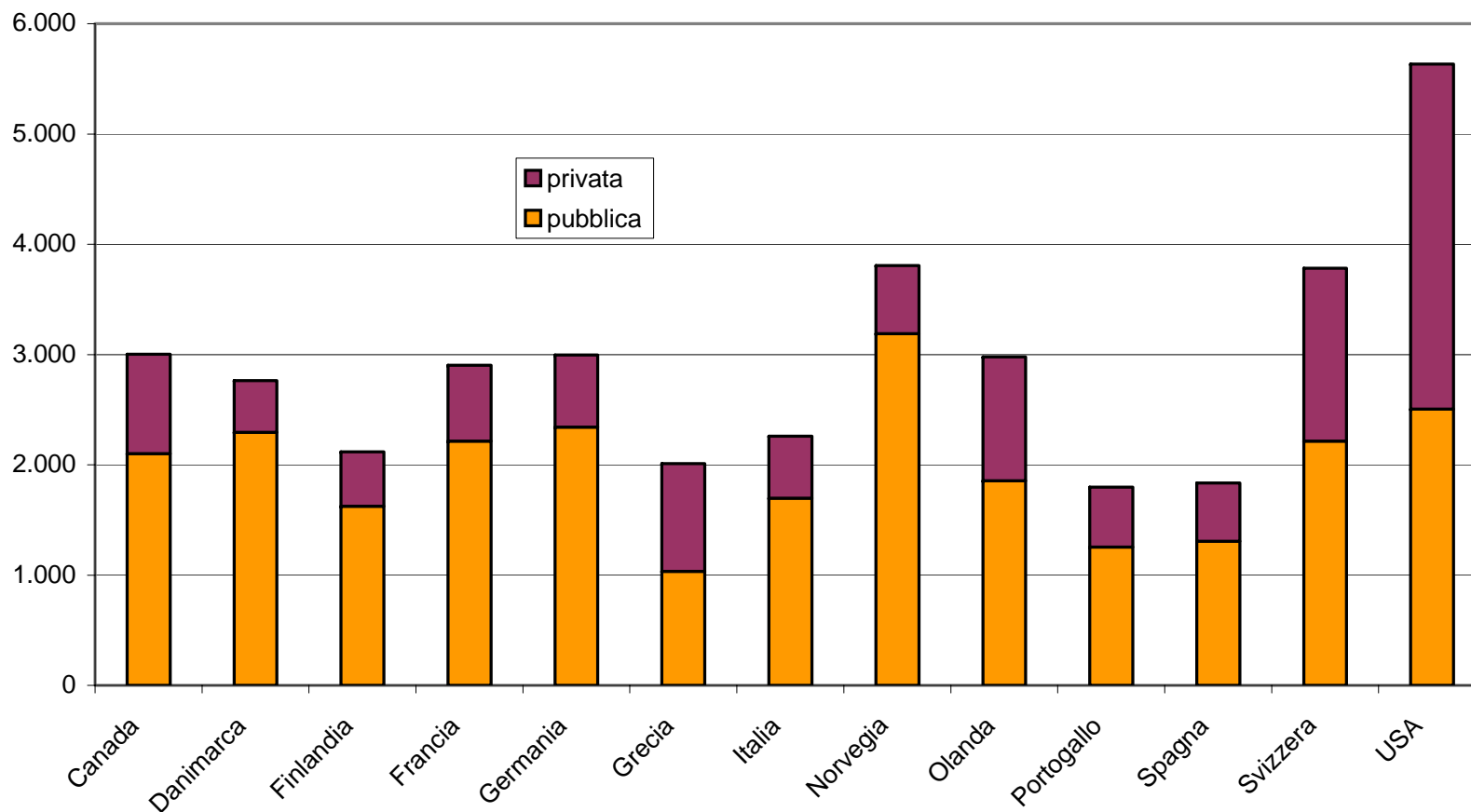
- tra paesi**
- tra sistemi e sottosistemi**
- tra associazioni (es. CONASS)**



**creazione di  
“network”**

# Le disuguaglianze - 1

## Spesa sanitaria procapite 2003

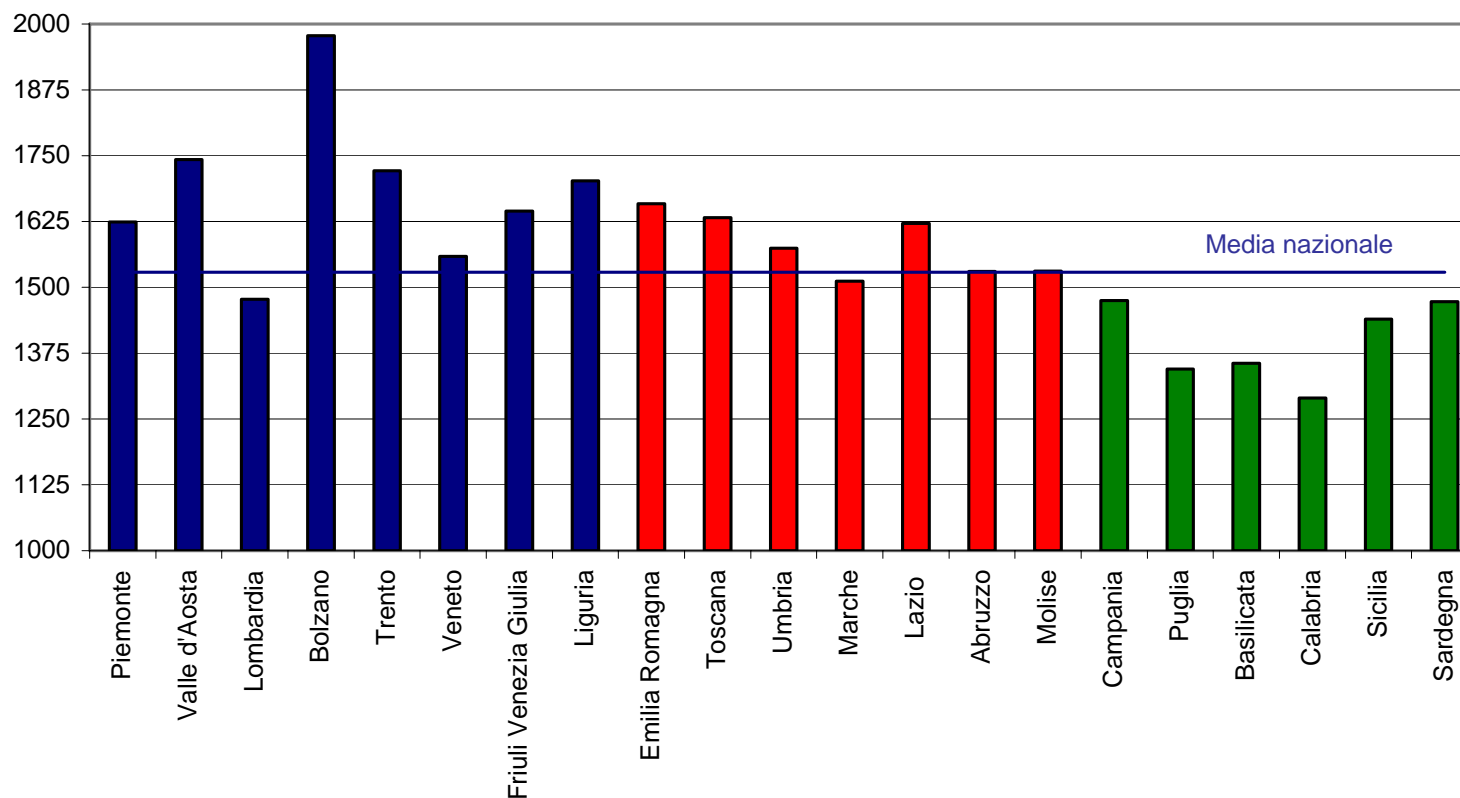


Dati in dollari PPA

Fonte: rapporto OASI 2005

## Le disuguaglianze - 2

### Spesa sanitaria pubblica procapite 2004 per regione



Dati in Euro

Fonte: rapporto OASI 2005

## **Esistono differenze tra regioni e tra aziende:**

- **nei consumi ospedalieri**
- **nei consumi farmaceutici**
- **nella produzione**
- **nell'appropriatezza della produzione e dei consumi**
- **nella stabilità delle aziende**





## **FIASO e la cooperazione tra aziende**

**La FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere) raccoglie 140 tra ASL, AO e IRCCS, circa 50% sul totale del SSN**

**FIASO organizza la sua attività in Gruppi di Lavoro e Osservatori sulle principali tematiche per il governo clinico ed economico delle Aziende Sanitarie con l'obiettivo di creare “circoli virtuosi” per il confronto tra pari, la ricerca delle “best practice” e loro diffusione.**

# **SANITA' E GLOBALIZZAZIONE: i temi che coinvolgono le aziende**

## La “globalizzazione” della sanità

**Il finanziamento: fiscalità generale, integrativa, assicurazioni, quale mix?**

**I Sistemi locali di Salute (SILOS, Distretti di Base, ASL, ...)**

**Le politiche di legalizzazione e commercializzazione dei farmaci (FDA, EMA, ...)**

**Reperimento delle risorse per gli investimenti in innovazione**

**Empowerment delle Autonomie Locali**

## **La “globalizzazione” della sanità 2: logiche, organizzazione, strumenti**

**La medicina di famiglia: gatekeeping,  
associazioni**

**Le reti**

**Risk management**

**Il sistema delle tariffe (DRG, ...)**

**Technology e quality assessment**