



LOS SISTEMAS SANITARIOS ENTRE DINÁMICAS GLOBALES Y RESPUESTAS LOCALES

EL PUNTO DE VISTA DE LA “AZIENDE ITALIANA”

Francesco Ripa di Meana

***CALASS 2006
Milano, 5-7 ottobre 2006***

**EL RECORRIDO DE LA
CONSTRUCCIÓN DE LA “AZIENDA”
SANITARIA
para la recuperación de la calidad y la
economía del sistema**

El Servicio Sanitario Nacional – la historia

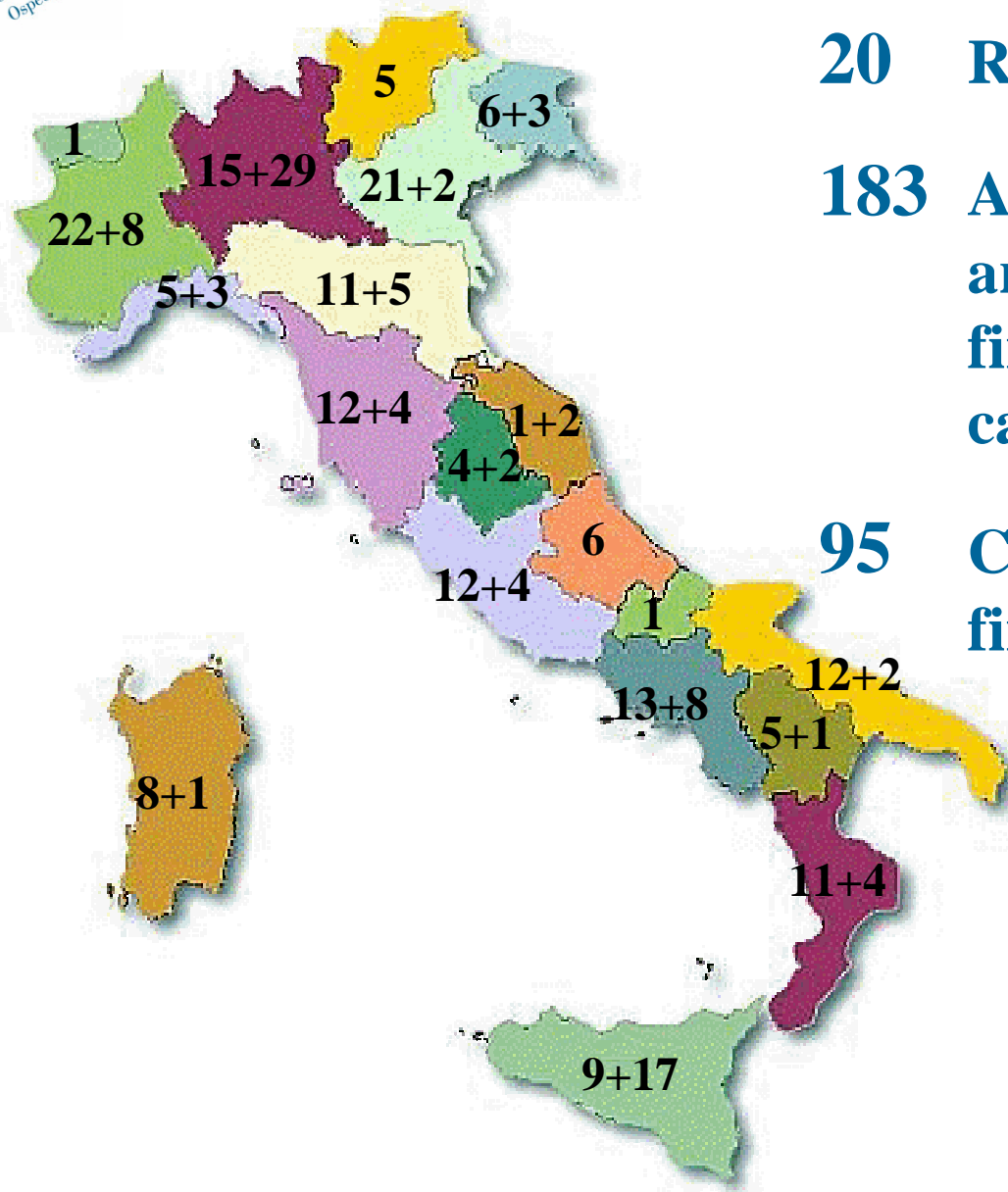


1978 Institución del SSN

1992 Regionalización y
“aziendalizzazione”

2001 Definición de la LEA

El Servicio Sanitario Nacional de hoy



20 Regioni

183 Aziende Sanitarie Locali,
articoladas en 934 distritos,
financiadas por cuota
capitaria

95 Centros Hospitalarios,
financiados por tarifa

Los principios

Centralismo del ciudadano

Autonomía y responsabilidad de la dirección

Empowerment de los operadores

Calidad de las prestaciones

Sostenibilidad del servicio

Estrategia del desarrollo y de la innovación

Responsabilidad

Los nuevos instrumentos para el gobierno y la gestión

Planificación estratégica

Programación y control

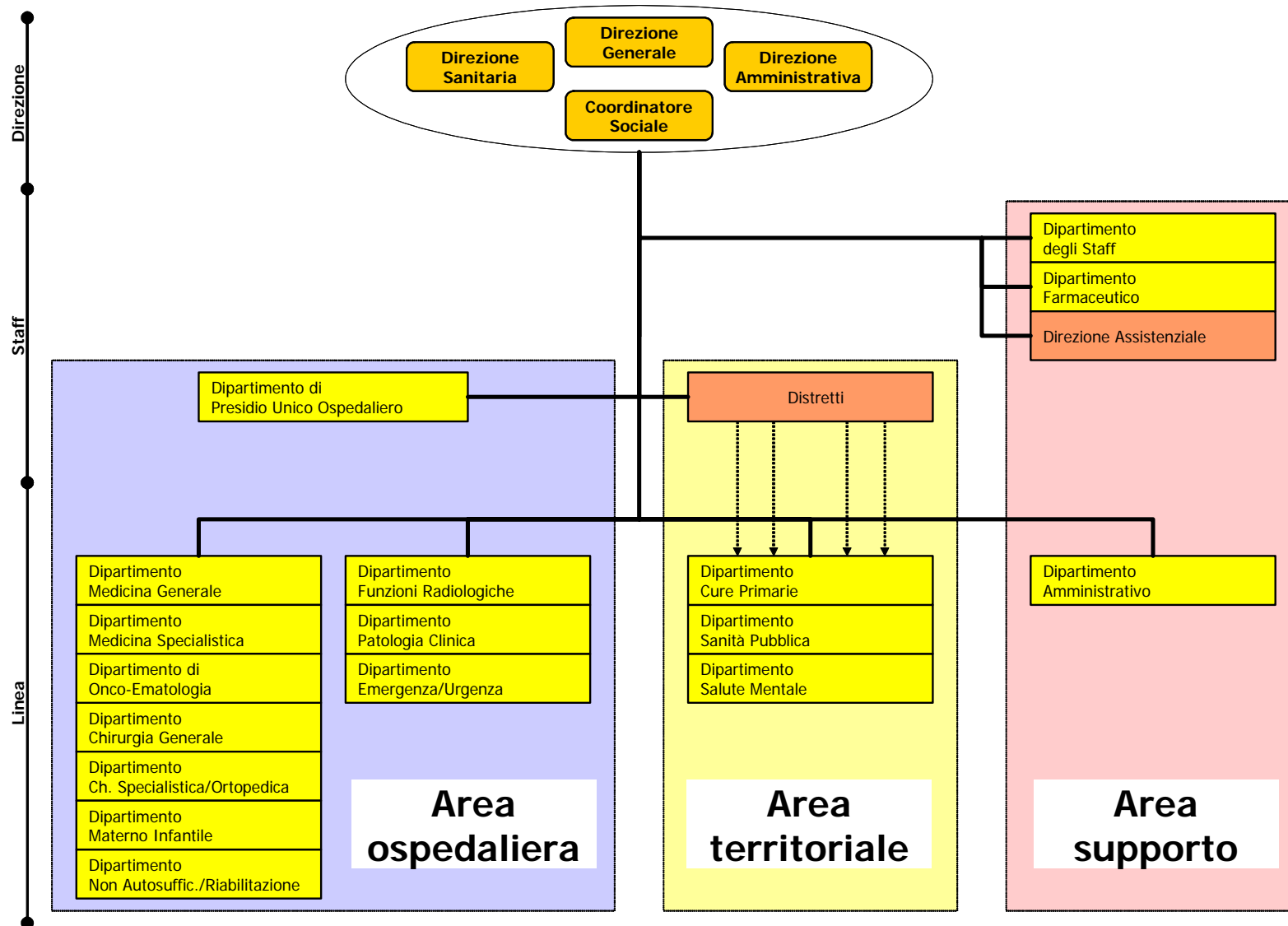
Valoración y evaluación RH

Nuevas políticas para la compra de bienes

Sistema de calidad

Organización para procesos y productos

Una “Azienda” tipo: la organizzazione



Una “Azienda” tipo: la offerta del territorio

 **Sanità Pubblica**

 **Salute Mentale**

 **Poliambulatorio**

 **Sportelli CUP**

 **Punti prelievo**

 **Guardia Medica**



 **Pesidio ospedaliero**

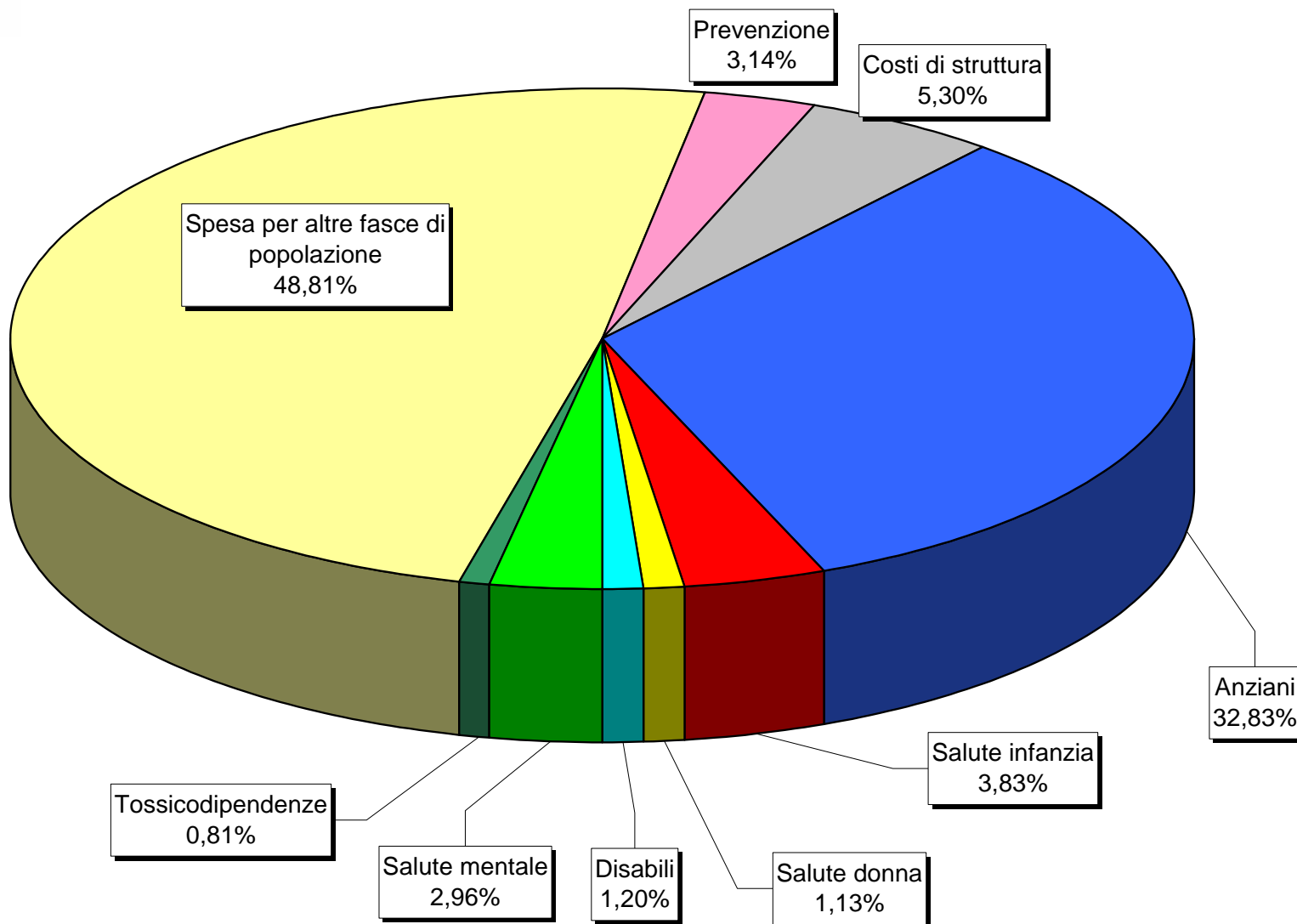
 **Casa di Cura**

 **Casa protetta / RSA**

 **Hospice**

 **Centro diurno**

Una “Azienda tipo” : la composizione del gasto



El proceso actual en Italia permite:

Hacer que la sanidad sea un recurso del sistema local

Promover alianzas institucionales ➔ planificación integrada ASL – Municipios

Buscar alianzas entre los profesionales

Crear alianzas entre las “aziende” para obtener más fuerza en el mercado

SANIDAD Y COOPERACIÓN: opciones posibles

Sanidad y cooperación 1

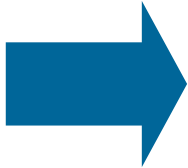
Cooperación descentralizada en el ámbito de la política regional: asistencia y soporte principalmente en el ámbito de la formación, del intercambio de tecnologías, etc...



Evolución hacia la implicación lógica de redes de otros profesionales y organizaciones (ej. cooperativas sociales, ...)

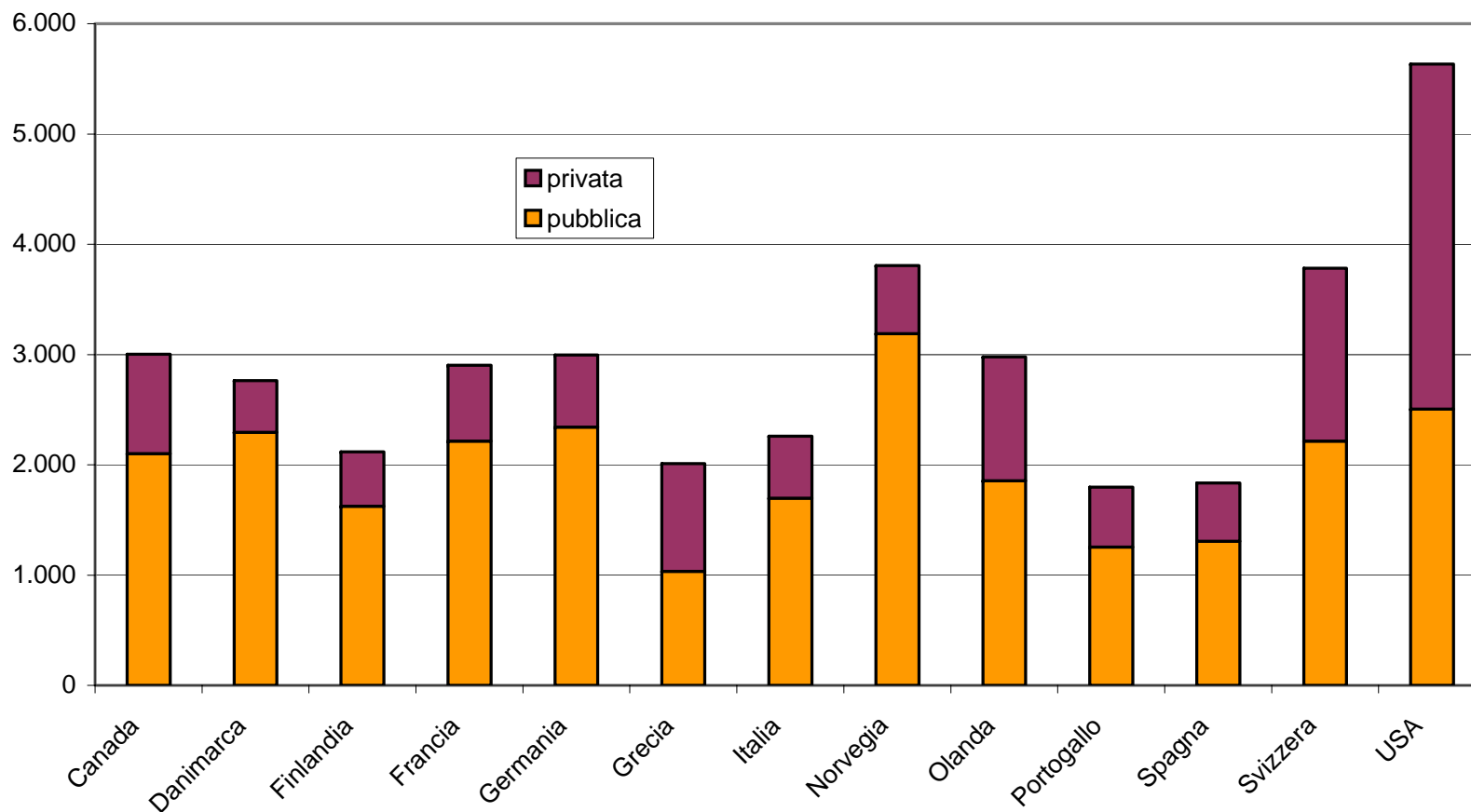
Sanidad y cooperación 2

Comparaciones e intercambios directos y “a la par”, a menudo bajo indicación de la UE para formación, acceso al trabajo de grupos sociales débiles (discapacitados, alcohólicos,...) (ej. proyecto EQUAL), IT e investigación:

- entre países
 - entre sistemas y subsistemas
 - entre asociaciones (ej. CONASS)
- 
- creación del
“network”**

Las desigualdades - 1

Gasto sanitario por capita 2003

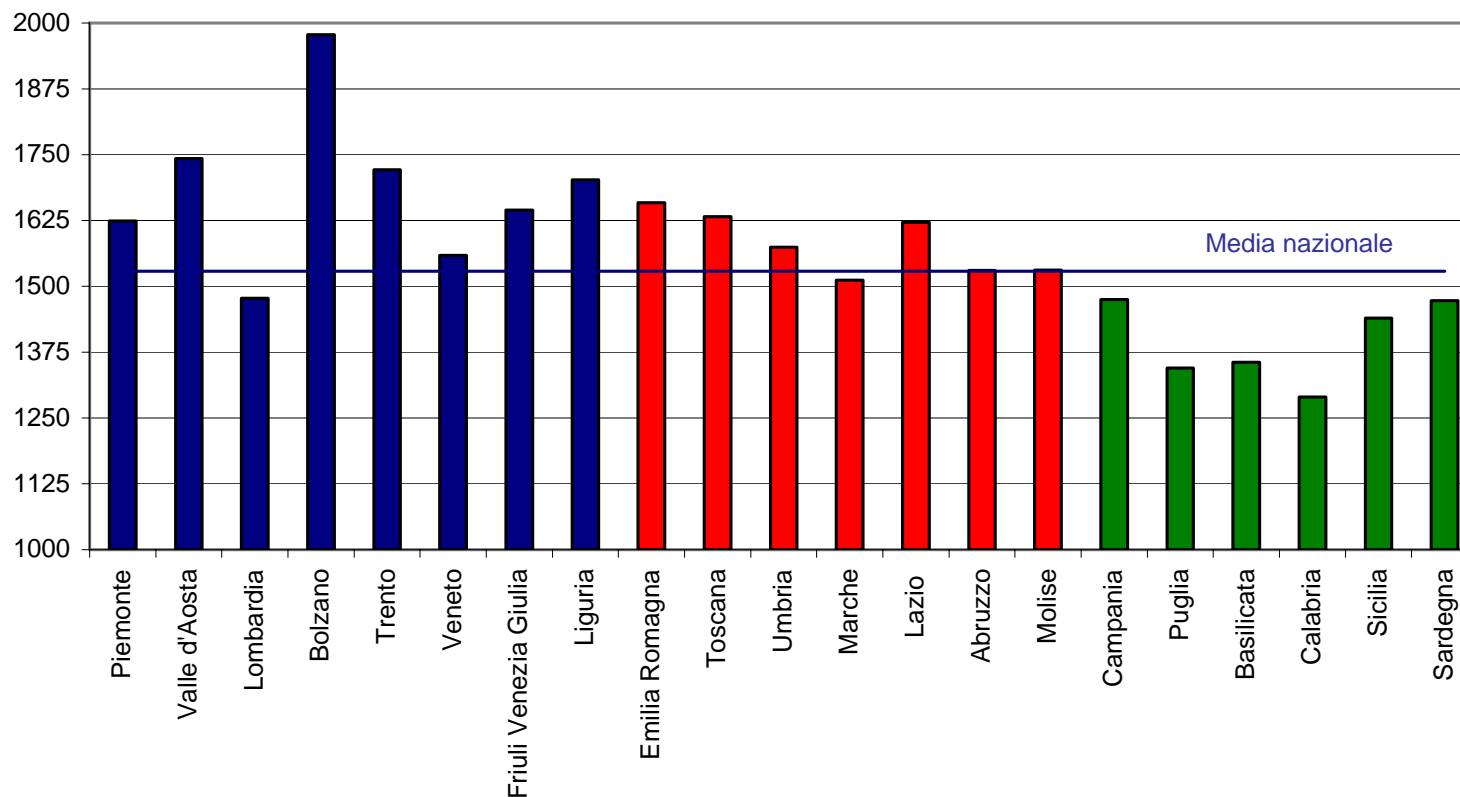


Datos en dólares PPA

Fuente: rapporto OASI 2005

Las desigualdades - 2

Gasto sanitario público por capita 2004 por región



Datos en Euro

Fuente: rapporto OASI 2005

Existencia de diferencias entre regiones y entre “aziende”:

- en los consumos de los hospitales
- en el consumo farmacéutico
- en la producción
- en la *appropriateness* de la producción y del consumo
- en la estabilidad de las “aziende” (ej. *turn-over* de directores generales en el momento de cambio político)



FIASO y la cooperación entre aziende

La FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere) recoge 140 entre ASL, AO e IRCCS, cerca del 50% sobre el total del SSN

FIASO organiza su actividad en Grupos de Trabajo y Observatorios sobre los principales temas de gestión clínica y económica de la Aziende Sanitaria con el objetivo de crear “circulo virtuoso” para la comparación entre ellas, la investigación “best practice” y su difusión.

SANIDAD Y GLOBALIZACIÓN: temas que implican a las aziende

La “globalización” de la sanidad

La financiación: fiscalidad general, integración, seguros, qué mix escoger?

Los Sistemas locales de Salud (SILOS, Distritos de Base, ASL, ...)

La política de legalización y comercialización de los fármacos (FDA, EMEA, ...)

Búsqueda de recursos para la inversión en innovación

Empowerment de los Municipios

La “globalización” de la sanidad 2: logística, organización, medios

**La medicina de familia: gatekeeping,
asociaciones**

Redes

Risk management

El sistema de la tarifa (DRG, ...)

Technology y quality assessment